

Déroulement

		SALLE
12h30-13h00	<i>Accueil</i>	1129
13h00-13h30	Ouverture du colloque	1129
13h30-14h45	Table ronde plénière	1129
14h45-15h15	<i>Pause</i>	
15h15-16h45	Ateliers <ul style="list-style-type: none"> • Coopérative et écoquartier • Technologie et gouvernance participative • Encourager la participation • Les grandes coopératives 	3077 2064 2055 3059
16h45-17h00	<i>Pause</i>	
17h00-17h30	Exposé de clôture de M. Luc Recordon	1129
17h30	<i>Apéritif de clôture</i>	

Unil

UNIL | Université de Lausanne

entrepreneuriat social et
économie sociale et solidaire



Livret du participant

Unil

UNIL | Université de Lausanne

entrepreneuriat social et
économie sociale et solidaire

Avec le soutien de

RAIFFEISEN

L a u s a n n e

julia	Nerfin	WWF	Lausanne
Paola	Orlando Micolot	ONE CREATION Coopérative	Vevey
Viviane	Pasquier		Lausanne
David	Payot	AVIVO	Lausanne
Daniel	Perdrizat	Hôtel des Associations des Rochettes, Neuchâtel	Neuchâtel
Hanna	Perekhoda	Unil	Savigny
Sébastien	Perrot	La Ciguë	Genève
Dimitri	Petrachenko	La Ciguë	Genève
Nicole	Pletscher	CSP	Chavannes
Josette	Quartenoud	Ancienne Collaboratrice au Centre Social Protestant	Lausanne
Faly	Ranaivoson		
Saadia	Rossetti		Lausanne
Etienne	Schaufelberger	Réseau 43	Lausanne
Simon	Schneebeli	Turtur Consulting	Lausanne
Marc	Sneiders	FTI, Fondation pour les Terrains Industriels de Genève	Genève
Philippe	Solms	Association écoquartier	Chêne-Bourg
Maximilien	Stauber	UNIL	Chavannes
Goetz	Stoerig	Adlatus	Crissier
Christian	Sutter	Assurethic Sàrl	Genève
André	Tala Soupgui	META-CONSEILS Sàrl	Genève
Aline	Ternay		
Jean-Sébastien	Terradillos		Givisiez
Charles	Truchot	Codha	Genève
Christina	Utvaer Gasser	La Ciguë	Genève
Maria Dolores	Vazquez	Point d'eau	La Tour de Peilz
Jacqueline	Vioget	Anc.présidente Société de développement des Boveresses, Lausanne	Lausanne
Antonella	Vitali	La Ciguë	Genève
Yvonne	Wespi	Coopérative d'habitation 'Nouveau Comté'	Château-d'Oex
Harri	Wettstein	Fondation SymptoTherm	Lully
Barbara	Zbinden	HES-éesp à Lausanne	Martigny

Boris	Engelson	Plurality Press	Genève
Mariza	Freire	Mobsya	Lausanne
Maria	Garcia	Association +50	Lausanne
Julien	Gogniat	Holacracy Licenced Agent	Fribourg
Patricia	Gomez Vesga		Lausanne
Victoire	Habraken	Coopérative Déclic	La Chaux-de-Fonds
Yann	Heurtaux	@medialabsession @hackuarium	Lausanne
Virginie	Huguet		Lausanne
Jean-Claude	Huot	Pastorale oecuménique dans le monde du travail	Renens
Edmée	Ihne	Polygones	Genève
Sabine	Jacot	Institut de sociologie	Neuchâtel
Thomas	Jäggi	Artos	Lausanne
Marc-André	Jaquet	Banque Raiffeisen Mont-Aubert Orbe	Concise
Fanny	Jobin	Centre d'Animation REPER Fribourg	Fribourg
Didier	Jobin	Décider Autrement	Lausanne
Léa	Jullien	Fondation Fleur d'Epine	La Coudre
Aline	Juon	La Ciguë	Genève
Leila	Khammari	ONE CREATION coopérative	Vevey
Laurent	Kobi	ORIF	Aigle
Elisabeth	Kopp-Demougeot	Association Romande Magasins du Monde (ASRO)	Lausanne
Waltraut	Lecocq		Vullierens
Romain	Legros	La Ciguë	Genève
Hérard	Louis	Association des Habitants de Plainpalais / Genève	Genève
Eric	Maeder	Haute Ecole de Gestion Genève	Carouge
Charlotte	Malignac	Ville d'Yverdon-les-Bains	Yverdon-les-Bains
Dominique	Massard	Artos	Lausanne
Gérald	Mermod	Adlatus et Sté des of	Epalinges
Francis-Michel	Meyrat	ARMOUP	Rossemaison
Benoit	Molineaux	Coopérative Equilibre (Genève)	Confignon
Daniel	Montes de Oca	Université de Morelos	Yverdon
Xavier	Morel	Habicoop	Saint Julien en Genevois
Raymond	Morel	IFIP + SATW	Chêne-Bougerie

Bienvenue !

Madame, Monsieur,

Ayant à cœur de remplir pleinement son rôle de développement de la **connaissance au service de la Cité** et de stimuler le **débat au sein de l'espace public**, les **Facultés des SSP et des HEC** ont le plaisir de vous accueillir à ce colloque interdisciplinaire sur la « **Gouvernance participative dans les coopératives** ». A travers ce colloque, nous proposons à **des acteurs d'horizons divers** un échange sur le modèle coopératif et la participation.

Si la **gouvernance participative** est un leitmotiv de l'économie sociale et fait partie sur le papier du code génétique de la coopérative, la réalité montre toutefois que celle-ci n'est **pas toujours un acquis**. En effet, toutes sortes de raisons peuvent conduire une coopérative à **sacrifier sa dynamique participative** et inciter les sociétaires à **se désengager de la vie de « leur » coopérative**.

Afin de promouvoir et maintenir cette dynamique participative, **une myriade de pratiques ont été explorées et développées**, tant par des coopératives que des associations ou même par les pouvoirs publics. Mais toutes **ces innovations sociales sont-elles efficaces** ? Sont-elles à même de renforcer substantiellement la gouvernance participative ? Quelles sont les bonnes pratiques pour qu'une dynamique participative s'instaure dans une organisation ? Ce sont là quelques-unes des interrogations que le présent colloque se propose d'aborder.

Nous nous réjouissons d'entendre les **contributions des nombreux intervenants** ainsi que les **expériences enrichissantes du public**. Nous espérons que ce colloque sera l'occasion pour nombre d'organisations, coopératives ou autres, de renforcer à l'avenir leur dimension participative.

Nous vous souhaitons à toutes et à tous un **excellent colloque** et de **fructueux échanges** !

Pour les organisateurs


 Michaël Gonin
 Faculté des Sciences Sociales et Politiques
 Université de Lausanne


 Nicolas Gachet
 Faculté des Hautes Etudes Commerciales
 Université de Lausanne

Session plénière

13h00 – 14h45
Salle Anthropole 1129

13h00 : Ouverture du colloque et plénière

- Benoît Frund, Vice-Recteur, Université de Lausanne
- Michaël Gonin, Université de Lausanne

13h30 : Table ronde

A travers cette table ronde, il s'agit d'introduire la problématique de la participation dans sa diversité, tant au niveau de la coopérative que de la vie associative ou citoyenne, et de donner ainsi les lignes directrices pour la suite du colloque. Nous proposons, d'une part, de préciser ce que l'on entend par gouvernance participative et, d'autre part, de mettre en évidence les défis auxquels les coopératives et leurs membres sont confrontés. Cette table ronde doit être l'occasion de débattre de la participation sous diverses formes et dans divers secteurs pour, d'une part, offrir un regard général sur les avantages, les limites et les pièges de la participation et, d'autre part, partager des expériences et bonnes pratiques en la matière.

- Bertrand Barbezat, Fédération Vaudoise des Banques Raiffeisen
- Djankou Ndjonkou, SoCoop
- Olivier Rochat, PECHE
- *Modération : Laurent Bonnard, journaliste*

Liste des participants

Prénom	Nom	Organisation	Localité
Willie	Anhorn	Fondation NetAge	Lausanne
Jacques	Auderset	agro-sans-frontiere.ch	St-Prex
Dominique	Bailly-Vodoz	Aucune	Lausanne
Serge	Ballesteros	FASL	Lausanne
Antoinette	Banoub		Nyon
Gian Paolo	Berta	Entropia Association, CENAC	Nyon
Camille	Bierens de Haan	EcoAttitude	Chêne-Bourg
Tamara	Bommaritto	La Ciguë	Genève
Mirella	Bonadei	Centre d'Animation REPER Fribourg	Fribourg
Michael	Bonani	Association Mobsya	Promasens
Michel	Bonjour	Ville de Vevey - Direction Affaires Sociales et Familiales	Vevey
Christine	Botchi Morel	Jeunesse en Détresse/ Jugend in Not	Lentigny
Arnaud	Brulé		Mont-sur-Lausanne
David	Caillet-Bois	AGRIDEA	Lausanne
Nadine	Carrel	Coopérative Cité Derrière	Lausanne
Véronique	Chassot-Stalder	Association Lire et Ecrire, La Côte	Nyon
Nadia	Christinet	Coopérative des arts et des ouches C-Arts-Ouches	Lausanne
Patrick	Clémengon	Revue Habitation	Fribourg
Laura	Couto Rosado	La Ciguë	Genève
Ignace	Cuttat	La Ciguë	Genève
Marie	De Lutz	La Ciguë	Genève
Jean-Christophe	Dejoux		Belmont-sur-Lausanne
Véronique	Diebold	Canton de Genève	Genève
william	Dome	Sport	Lausanne
Esther	Droz Chardey	Suisse	Lausanne
Sarah	Dubois		Lausanne
Anita	Dubois Daout		Servion
Sandra	Dupuis		Vevey
Laurent	Duvanel	Coop L'Ancien Manège	La Chaux-de-Fonds
Natalie	Emch	HEC, Université de Lausanne	Lausanne
Caroline	Engalenc		Lausanne

Liste des intervenants

Prénom	Nom	Organisation
Bertrand	Barbezat	Fédération Vaudoise des Banques Raiffeisen
Emmanuel	Bayle	Université de Lausanne
Theo	Bondolfi	La Smala
Laurent	Bonnard	Journaliste
Benoît	Frund	Université de Lausanne
Olivier	Glassey	Université de Lausanne
Michaël	Gonin	Université de Lausanne
Marie Claude	Guignard	Association Paysanne Vaudoise
Sandra	Guinand	CEAT-EPFL
Christelle	Joly	Le Jardin Potager
Res	Keller	Coopérative d'habitation Kalkbreite
Gabriel	Klein	Parti Pirate
Elinora	Krebs	Ville de Lausanne
Eric	Loup	Banque Raiffeisen du Gros-de-Vaud
Djankou	Ndjankou	SoCoop
Maurizio	Notarangelo	itopie informatique société coopérative
Athanasios	Priftis	Yinternet.org
Luc	Recordon	Conseiller aux Etats, Les Verts
Olivier	Rochat	PECHE
Eric	Rossiaud	Coopérative d'habitation CODHA
Sophie	Swaton	Université de Lausanne, Centre Walras Pareto
Guy	Thonney	Banque Raiffeisen Morges Venoge
Franck	Vidal	COMMON!Future

Ateliers

Coopératives et écoquartiers : Quelle dynamique participative ?

Salle Anthropole 3077, 15h15 – 16h45

Cet atelier a pour objectif de questionner la gouvernance participative à travers un double regard, soit celui des coopératives d'habitation et celui de la conception d'écoquartiers. Si les coopératives d'habitation sont une opportunité de promouvoir un autre rapport au logement constitutif de solidarité et de cohésion sociale, la création d'écoquartiers est une occasion de mettre en œuvre une démocratie participative au niveau local et de repenser le vivre ensemble de manière globale. Il s'agira donc d'échanger sur les expériences et les pratiques innovantes en répondant à des questions telles que :

- Comment mobiliser et inciter les coopérateurs/habitants à s'investir dans « leur » coopérative/écoquartier ?
- Quelle formation/préparation des coopérateurs/habitants à un projet participatif ?
- Quelles limites à l'engagement des coopérateurs/habitants dans la conception et la gestion de leur coopérative/écoquartier ?
- Comment maintenir sur le long terme une dynamique participative ?
 - Eric Rossiaud, Coopérative d'habitation CODHA
 - Res Keller, Coopérative d'habitation Kalkbreite
 - Elinora Krebs, Ville de Lausanne
 - *Modération : Sandra Guinand, CEAT - EPFL*

Nouvelles technologies : Que peuvent-elles apporter à la gouvernance participative ?

Salle Anthropele 2064, 15h15 – 16h45

La révolution numérique que vit notre société depuis une dizaine d'années a fortement influencé nos modes de communication et leur ampleur. Grâce aux TIC, de nouvelles pistes sont explorées pour une participation du plus grand nombre avec par exemple, la mise en place de systèmes de e-voting, la conduite d'enquêtes d'opinion sur le net, la mobilisation de citoyens pour des manifestations via les réseaux sociaux, la mise en place de projets collaboratifs réunissant des personnes aux quatre coins du monde, etc. Ces TIC pourraient bien devenir des outils extrêmement utiles pour renforcer la gouvernance participative dans toutes sortes d'organisation, mais plusieurs questions restent ouvertes :

- Les TIC constituent-elles des nouvelles possibilités de participation moins contraignantes et plus séduisantes pour certaines catégories de personnes ?
- Quels sont les outils véritablement efficaces et pour quelles utilisations ?
- Les TIC peuvent-elles remplacer les procédures de gouvernance traditionnelles lors des comités, AG, etc. ?
- Ces nouvelles technologies sont-elles à même de répondre aux actuelles exigences de réactivité dans les prises de décisions ?

- Frank Vidal, COMMON!Future
- Athanasios Piftis, Yinternet.org
- Gabriel Klein, Parti Pirate

➤ *Modération : Olivier Glassey, Université de Lausanne*

Plan et accès aux salles



Auditoire 1129 : plénière, clôture et apéritif

Ateliers

2055 et 2064 : monter 1 étage; les 2 salles sont sur le côté, **entre les 2 grandes cages d'escaliers.**

- Technologies et gouvernance participative
- Encourager la participation

3059 et 3077 : monter 2 étages, les 2 salles sont sur le côté de la **2^e grande cage d'escaliers.**

- Coopérative et écoquartier
- Les grandes coopératives

Informations pratiques

Wifi

Un réseau wireless est activé sur le Campus pour les participants au colloque. Il vous suffit de :

1. vous connecter au réseau wifi (SSID) : **guest-UNIL**
2. ouvrir une **page internet quelconque** avec votre navigateur
3. entrer le mot de passe : **coop1764**

Informations, objets perdus...

N'hésitez pas à vous rendre au stand d'accueil du colloque devant la salle 1129.

Formulaire d'évaluation

L'objectif principal de ce colloque est de servir la société civile et tout particulièrement les coopératives par la création d'une plateforme d'échanges et de discussions. Votre avis sur cet événement est donc important pour pouvoir encore mieux vous servir lors de futurs événements. Merci donc de **remplir le formulaire d'évaluation joint à votre 'sac du participant' et de le retourner à la table d'accueil devant l'auditoire 1129.**

Actes du colloque

Il est prévu **d'éditer les Actes du colloque** qui rassembleront l'essentiel des contributions de cet événement. Une version **pdf en libre accès** est prévue et nous sommes actuellement à la **recherche de financements complémentaires** pour pouvoir les imprimer et les distribuer gratuitement.

Encouragement à la participation : Comment et jusqu'où ?

Salle Anthropole 2055, 15h15 – 16h45

La gouvernance participative est généralement considérée comme faisant partie du code génétique des coopératives. Pourtant, force est de constater qu'elle n'est de loin pas toujours une réalité. Cette faible participation peut être imputée aussi bien aux coopératives, qui peuvent peiner à mettre en place les mécanismes institutionnels susceptibles d'inciter les parties prenantes à s'impliquer, qu'aux sociétaires, qui ne prennent pas toute la mesure de leur rôle dans la vie de « leur » coopérative. Cet atelier propose un échange de pratiques innovantes pouvant contribuer à la mise en place d'une gouvernance réellement participative et de discuter de l'intérêt tant pour les coopératives que leurs sociétaires de s'engager dans un projet collectif en répondant à des questions telles que :

- Comment mobiliser et inciter les sociétaires à prendre part à la vie de « leur » coopérative et comment les amener à s'engager dans les prises de décisions collectives ?
- Jusqu'où veut-on et peut-on impliquer les sociétaires dans la gouvernance participative ?
- Quelles sont les attentes réciproques de la coopérative et des sociétaires ?
- Au-delà de la participation des sociétaires, quelle participation pour les autres parties prenantes (non-sociétaires) ?
 - Christelle Joly, Le Jardin Potager
 - Maurizio Notarangelo, itopie informatique société coopérative
 - Théo Bondolfi, La Smala
 - *Modération : Sophie Swaton, Uni Lausanne, Centre Walras Pareto*

La participation dans les grandes coopératives : Quels défis spécifiques ?

Salle Anthropole 3059, 15h15 – 16h45

L'un des défis de nombreuses coopératives réside certainement dans la nécessité de garantir sa compétitivité sur le marché tout en respectant les principes de participation. A cet égard, la taille de l'organisation peut devenir un obstacle à la gouvernance participative en raison notamment de la difficulté de recueillir l'avis de tous les sociétaires, trop nombreux et/ou répartis sur un territoire trop vaste, et de la lenteur que cela peut engendrer au niveau des processus décisionnels. Dès lors, le risque est grand qu'avec leur croissance les coopératives perdent soit leur efficacité, soit leur âme. Cet atelier a pour objectif de discuter des possibilités et des limites de la gouvernance participative dans les grandes organisations en répondant à des questions telles que :

- Comment maintenir un lien de proximité entre la coopérative et les sociétaires alors que leur nombre augmente et leur répartition spatiale s'accroît ?
- Jusqu'où peut-on et veut-on impliquer les sociétaires dans la gouvernance participative ?
- Comment être participatif sans entraver l'efficacité des prises de décisions ?

- Eric Loup, Banque Raiffeisen
- Guy Thonney, Banque Raiffeisen
- Mary-Claude Guignard, Association Paysanne Vaudoise

➤ *Modération : Emmanuel Bayle, Université de Lausanne*

Exposé de clôture

17h00 – 17h30
Salle Anthropole 1129

- M. Luc Recordon, Conseiller aux Etats

Apéritif

Un **apéritif** sera servi pour clôturer le colloque.