

REPUBLIQUE ET CANTON DE GENEVE



Département de l'instruction publique

COMMISSION EAO

p.a. 7, rue des Granges
Case postale 895
1211 Genève 3



L'INTEGRATION DE L'EAO A L'ECOLE
(Version résumée)



Genève, Mai 1991

L'intégration de l'EAO à l'école

1. Présentation

La commission EAO (Enseignement et apprentissage assisté par ordinateur) du Département de l'Instruction publique a pour mission principale de favoriser l'intégration de l'informatique dans le système éducatif genevois et de contribuer à une harmonisation des efforts consentis dans les différents ordres d'enseignement et dans les différents types d'écoles. Dans le cadre de son mandat, elle a entrepris une étude portant sur l'intégration de l'EAO à l'école. Il s'agissait de recenser les points de vue, les contraintes et les limites d'une telle utilisation ainsi que de mettre en évidence les promesses offertes par les nombreuses expériences tentées dans le milieu scolaire. Cette étude a permis de réunir, synthétiser et analyser les éléments permettant de faire le point sur la situation actuelle et d'envisager les perspectives à venir en ce qui concerne cette intégration.

2. Les données

Actuellement, l'intégration de l'EAO parmi les activités scolaires demeure relativement limitée puisqu'elle ne touche que quelques initiés dans chaque école. Pour que le cercle s'élargisse et dans la mesure où l'on est convaincu que l'informatique, qui touche de plus en plus tous les milieux extrascolaires, est susceptible de donner un nouvel élan à certains aspects de la pédagogie, un effort important d'information et de formation a été entrepris tandis que des structures matérielles étaient mises en place. Cet engagement est loin de son achèvement mais il était utile, à un moment, de faire le point sur les réalisations, les difficultés rencontrées et les aspirations des enseignants. La commission s'est surtout penchée sur le point de vue des utilisateurs (plusieurs centaines de personnes) sans négliger celui, très révélateur, d'un certain nombre de non-utilisateurs.

La position d'ensemble qui se dégage permet un optimisme mesuré. La majorité des interventions enregistrées émettent des suggestions positives et mettent en évidence des facteurs susceptibles de favoriser l'intégration de l'EAO, plutôt qu'elles n'attirent l'attention sur les difficultés et les aspects négatifs d'une telle intégration. L'attitude relativement négative enregistrée dans environ 15% des cas semble provenir soit d'une certaine anxiété face à une nouvelle technologie, soit d'une attitude idéologique critique envers le risque de "technologisation" de l'action éducative.

3. Les préoccupations

Si positive que soit l'attitude d'une majorité d'enseignants, la prédominance des propos portant sur les aspects institutionnels montre que de nombreuses sources de difficulté sont attribuées aux aspects matériels et organisationnels, ce qui renvoie la responsabilité sur les "détenteurs de pouvoir". C'est d'ailleurs aussi dans ce cadre institutionnel que l'on signale le plus souvent l'existence de contraintes: contraintes dans l'organisation du temps, de l'espace, de l'information; contraintes encore dans les disponibilités en matière de locaux, d'équipements, de logiciels. En contrepartie, nombreuses sont les suggestions émises qui dénotent un réel désir de rechercher et de trouver les solutions permettant de surmonter ces difficultés.

Pour beaucoup d'intervenants cependant, l'apport favorable de l'EAO dans l'enseignement reste à démontrer. Dans ce domaine, on conçoit plus facilement l'usage de l'informatique à l'intention du maître (démonstrations, simulations, etc.) que son recours dans le cadre des apprentissages individuels des élèves. Il est vrai que cette exploitation en vue des apprentissages non seulement soulève des questions sur

le plan des équipements matériels et de la disponibilité de logiciels performants, mais aussi, dans bien des cas, remet en cause des pratiques d'enseignement solidement implantées.

Dans ce domaine comme dans bien d'autres, il serait inutile de procéder par des mesures contraignantes mais l'on ne peut se contenter d'un simple effet de contagion. Une action "en douceur" doit contribuer à l'extension du processus. Concrètement, de nombreux cours ponctuels ont été organisés depuis dix ans et une nouvelle formation de type modulaire est actuellement mise en place. On travaille également au développement des clubs d'utilisateurs et à la diffusion de leurs productions. Mais on ne saurait sous-estimer, avant toute exploitation de logiciels avec les élèves, la nécessité impérative d'une réflexion sur la didactique. Pour beaucoup d'enseignants intéressés, il s'agit d'abord de déterminer aussi clairement que possible les objectifs pédagogiques poursuivis et les contenus notionnels à traiter avant d'élaborer des scénarios et de réaliser des didacticiels. C'est l'aspect pédagogique qui doit primer sur la technique. Il convient en effet de ne pas oublier que l'informatique, sur le terrain scolaire, demeure un outil au service d'une formation équilibrée et non une fin en soi.

A l'heure actuelle, nombreux sont les enseignants qui n'envisagent pas encore d'intégrer l'informatique dans leur pratique. Pourtant, la banalisation de cette technologie dans le contexte socio-économique et la pression d'une société qui en fait un large usage dans toutes sortes de domaines ne peut laisser l'école indifférente. Il s'agit donc de trouver les moyens qui permettront de vaincre des réticences qui découlent parfois d'une crainte de se sentir dépassé (par l'élève, par le personnel technique, par la complexité de la machine, voire tout simplement par les contraintes de la maîtrise du clavier ou de la souris). Les actions de formation et d'information ne sauraient négliger ces paramètres.

La problématique de la **relation élève-apprentissage-informatique** est encore peu discutée. On entrevoit pourtant des possibilités d'individualisation de certains apprentissages qu'il s'agirait d'exploiter, notamment dans le but de venir en aide aux élèves qui se trouvent en difficulté sur le plan de leur progression scolaire. Dans le dialogue élève-machine, on relève positivement l'absence de jugement de valeur sur les performances de l'enfant ou de l'adolescent, la reconnaissance d'un droit à l'erreur, la possibilité de diversifier les rythmes de progression. En revanche, certains enseignants craignent que le recours à l'informatique pour de tels apprentissages n'augmente encore la distance entre élèves forts et faibles. La réalisation et l'exploitation de logiciels éducatifs, de didacticiels, exigent une grande maîtrise de la matière faisant l'objet de l'apprentissage, des processus cognitifs mis en jeu et de l'outil informatique. On remarque parfois que les logiciels éducatifs peuvent être révélateurs de failles dans le raisonnement de l'élève, ce qui permet d'affiner le diagnostic et d'ajuster les propositions de consolidation des apprentissages.

Une difficulté souvent soulignée tient aux possibilités d'accès aux équipements, à la qualité des matériels, à l'insuffisance des moyens, à la maîtrise des prérequis en matière d'informatique. Là aussi, des suggestions sont émises pour maximiser l'efficacité des dispositifs disponibles, libéraliser la distribution des logiciels, encourager la création. Un concours de création de logiciels à but éducatif est lancé dès le printemps 1991 dans cette optique. En ce qui concerne les didacticiels conçus spécifiquement pour des fonctions d'enseignement ou d'apprentissage, un large effort est nécessaire afin d'obtenir des programmes de qualité, véhiculant des concepts pédagogiques compatibles avec les plans d'études en vigueur.

4. Les paradoxes de l'informatique

Outil devenu indispensable et quotidien pour un grand nombre de catégories professionnelles, l'informatique trouve aussi sa place dans de nombreuses activités

scolaires. Pourtant, alors que l'introduction de l'informatique est naturelle, évidente et très rapide dans tant de secteurs, dans le domaine particulier de l'enseignement, elle suscite la controverse aussi bien à l'extérieur (dans les milieux politiques notamment) qu'à l'intérieur du système éducatif.

Pour certains, cela coûte trop cher; pour d'autres, il s'agit d'un aspect technique assimilable à la télévision et dont il faut protéger les élèves. Pour d'autres encore, à l'opposé, les équipements retenus manquent toujours de modernisme. Or, il faut admettre que, même si un matériel n'est pas à la pointe du progrès - et comment pourrait-il l'être dans un marché qui évolue si vite - on est encore loin d'exploiter au maximum les possibilités des appareils existants alors même que l'on se plaint de leur vétusté. Un effort constant d'optimisation des équipements disponibles est donc nécessaire. On remarque aussi une crainte relative à l'avènement du règne de la machine. Or, il est bien évident que, même dans les écoles où la situation est particulièrement favorable, les élèves ne passent jamais plus de 20% du temps scolaire devant un ordinateur.

Constatons encore que, malgré le nécessaire apprentissage qu'elle requiert, l'informatique offre de larges possibilités d'utilisation dans un but de création, ne serait-ce que par le traitement de textes. Or, trop souvent, on considère à tort que le sujet y est l'esclave de la machine. Avant d'imaginer des bouleversements fondamentaux de l'enseignement au plan épistémologique ou organisationnel, il faut voir dans l'informatique une option de plus dans la panoplie éducationnelle: son intérêt réside dans l'élargissement de la gamme didactique déjà disponible, dans l'enrichissement des modalités d'apprentissage. Elle ne remplace pas: elle complète le répertoire pédagogique.

5. Les pièges

N'oublions pas qu'au moment de toute implantation nouvelle, l'enthousiasme de certains précurseurs peut les faire tomber dans des pièges. Piège pour l'initié qui oublie, en tant qu'expert, que pour diffuser l'information, il est indispensable de se mettre à la place du novice. Piège aussi pour celui qui s'initie et qui, éprouvant un grand intérêt pour les possibilités techniques offertes, risque de perdre de vue l'objectif initial, à savoir l'apprentissage par les élèves, et se laisse éblouir par la virtuosité technologique.

Piège que la possibilité de maintenir l'exploitation de l'informatique dans des domaines spécifiques et de laisser croire, par exemple, que l'informatique à vocation éducative ne constitue qu'une sous-discipline de la mathématique.

6. Les réseaux d'assistance

L'étude entreprise a permis de souligner l'existence de contraintes institutionnelles, notamment en ce qui concerne l'information, et partant la formation des enseignants. Il est vrai que, de l'intérêt bienvenu manifesté par l'enseignant pour une première initiation à l'informatique jusqu'à la maîtrise de l'outil informatique et de ses exploitations pédagogiques, le chemin est long, semé d'embûches. Pour dépasser un niveau rudimentaire d'utilisation, il faut renforcer les réseaux d'entraide déjà existants et en organiser de nouveaux. La mise en place des dispositifs nécessaires à une aide efficace fait actuellement l'objet d'une étude.

7. Conclusion

L'informatique devrait être à l'école ce qu'elle est ailleurs: un outil à disposition des usagers, utilisable facilement chaque fois qu'il se montre, pour une fonction donnée, plus performant, ou au moins aussi performant que toute autre approche disponible.

Les questions qu'elle pose, les pistes qu'elle ouvre, les problèmes de fond qu'elle soulève et qui interpellent le monde des enseignants auront inéluctablement des incidences sur l'enseignement dont on ne peut aujourd'hui qu'entrevoir l'ampleur. Mais l'évolution de la société qui nous entoure est extrêmement rapide et c'est **aujourd'hui** qu'il faut tenter de réfléchir aux applications envisageables, tenter de prévoir les besoins de demain et rechercher les meilleures applications possibles. Cette réflexion serait-elle éludée que l'informatique n'en envahira pas moins le terrain scolaire comme le reste de la société, sans que puissent en être exploitées toutes les richesses ni jugulés les limites et les inconvénients. Il est donc indispensable de se donner les moyens nécessaires pour éviter de se cantonner dans une informatisation pauvre, marginale, centrée sur la simple préoccupation d'initier les élèves au monde professionnel qui les attend, et pour exploiter complètement et efficacement les nouvelles ouvertures offertes par la technologie dans le but de renforcer et améliorer de manière globale la formation dispensée aux élèves.

L' intégration de l'EAO* à l'école

Table des matières	page
1. Préambule.....	2
2. Introduction.....	3
3. Réactions sur l'intégration de l'EAO à l'école.....	5
3.1 Comment intégrer l'EAO à l'école.....	5
3.2 Origine des données.....	5
3.3 Catégorisation des données.....	6
3.4 Analyse des données.....	7
3.5 Profil des réponses.....	9
3.6 Commentaires et exemples.....	11
3.7 Synthèse des réponses... pour lecteurs pressés..	14
4. Réflexion sur la maîtrise et l'appropriation.....	18
5. Conclusions.....	31

Annexe 1: base de données de 160 items

Annexe 2: types de propos après pondération

* EAO = Enseignement et Apprentissage avec l'Ordinateur

1. Préambule

La commission EAO du DIP a été constituée en 1987 et comprend des représentants de tous les ordres d'enseignement de l'école primaire à l'Université. On y trouve également des représentants des associations professionnelles, du centre EAO et des différents services du département (notamment de recherches). Le mandat de la commission, entre autres tâches, prévoit qu'elle coordonne les efforts dans le domaine de l'EAO. C'est précisément ce sujet qui a retenu l'attention des membres pour le séminaire du mois de juin 1990.

En effet, **l'intégration de l'EAO à l'école** préoccupe de nombreux enseignants. C'est la raison pour laquelle les membres de la commission ont récolté de très nombreuses remarques, observations, suggestions ou critiques.

Si ce document a pu être réalisé, c'est à cinq membres de la commission que nous le devons. Ces collaborateurs n'ont pas ménagé leur temps et ont accepté de participer à plusieurs séances de réflexion et de rédaction. Il s'agit de Madame Fiorella Gabriel, Messieurs François Bugniet, Michael Huberman, Raymond Hutin, Raymond Morel. Ils ont droit à toute ma gratitude pour leur dévouement et leur enthousiasme à la cause **l'intégration de l'EAO à l'école.**

Gérald Haury

2. Introduction

L'objectif principal du séminaire était de reprendre de manière plus systématique la réflexion, déjà engagée ici et là, sur la question suivante:

**quelles conditions réunir pour que l'intégration de l'EAO
dans les écoles dépasse le cercle de quelques initiés?**

Le but d'une telle réflexion est, à long terme, de faciliter une meilleure implantation de l'EAO. Dans le cadre de ce séminaire, il s'agissait plus modestement de rassembler les données nombreuses et de tous ordres qui permettent de mieux maîtriser une réalité très diverse en élaborant progressivement une problématique assez riche pour en rendre compte.

Quelques exemples des situations, des attitudes, des critiques, des suggestions recueillies sur le terrain suffisent pour donner la mesure d'un problème que connaît toute institution scolaire quand, soumise à la pression d'un environnement en pleine évolution, elle tente d'intégrer, en les adaptant, de nouvelles technologies.

Ici, le manque de machines, des difficultés d'accès ... ou l'absence de chaises sont autant d'obstacles objectifs au développement de l'EAO. Là, on entend "je n'ai pas le temps", évidence vérifiable ou alibi? L'un, conscient d'une formation insuffisante, avoue la peur de ne pas maîtriser la situation devant sa classe. Tel autre déplore la conception pédagogique douteuse de logiciels sans scénario. Certains clament des axiomes personnels: "quand on est bon professeur, on n'a pas besoin de machine", "plus on utilise de machines, plus on déshumanise l'enseignement", d'autres conseillent de "mieux définir le rôle que l'élève doit jouer", de "repenser la place de l'enseignant dans la classe", de "n'utiliser l'EAO qu'à bon escient, dans les cas où il apporte réellement un plus pour l'enseignement, où l'utilité pédagogique est claire". Dans une école, on se plaint de l'insuffisance de l'information, tandis que dans une autre on se félicite des structures mises en place.

L'enthousiasme, l'hostilité, les plaintes, les constats, les conseils, les idées, les souhaits, les réactions foisonnent, souvent contradictoires, selon les individus, leurs fonctions, les lieux et les conditions où ils sont placés.

Quoi de plus naturel! Il n'en reste pas moins que pour rendre compte de la situation dans sa globalité, il serait méthodologiquement souhaitable de différencier les discours des faits et de reconnaître que l'on ne peut, dans l'analyse, traiter de la même façon les désagréments causés par les pannes de secteur et les blocages provoqués chez certains par l'intrusion de ces étranges outils.

Le rôle de la Commission EAO du DIP, organe consultatif, n'est pas, et n'a jamais été, d'édicter des règles, manifestations d'une orthodoxie de l'intégration de l'EAO dont elle se serait constituée dépositaire.

Son rôle est de rassembler les pièces éparses d'un dossier important, d'en proposer une compréhension synthétique pour aider ceux qui sont sur le terrain à choisir ce qui convient le mieux aux conditions spécifiques, souvent très différentes, dans lesquelles ils sont placés.

C'est donc, maintenant, d'abord pour elle-même et pour se rendre capable d'assumer ce rôle par la suite, que la Commission EAO du DIP se propose, dans le prolongement des travaux engagés à Grenoble, de continuer à rassembler les données et de chercher à les analyser dans le cadre d'une problématique qui reste à constituer.

3. Réactions sur l'intégration de l'EAO à l'école

3.1 Comment intégrer l'EAO à l'école

Pour établir un panorama des difficultés d'intégration de l'EAO à l'école, il y a plusieurs possibilités: demander l'avis d'experts, établir un questionnaire ou un sondage, se concentrer sur des réflexions ponctuelles, etc.

Chacune d'elle a des qualités et des défauts. "Le choix" de la commission EAO a porté sur les réflexions ponctuelles qui avaient le mérite d'exister: elles ont de plus l'avantage de la franchise, elles sont éloignées des discours trop théoriques, elles expriment une très grande diversité. En revanche, la qualité des réflexions est inégale, elles n'ont pas un caractère de généralité, ni d'universalité et sont parfois anecdotiques.

Il ne s'agit pas non plus d'une démarche préméditée dans le sens où ces réflexions ont été réunies avant que leur possible exploitation ait été définie. Ce qui d'ailleurs explique leur hétérogénéité.

Dans la courte histoire de l'intégration de l'EAO à l'école, il est peut-être bon de partir de ces réflexions "à chaud" pour constituer une image, parfois subjective, de la situation en 1990.

3.2 Origine des données

Dans la perspective du séminaire consacré aux questions liées à l'intégration de l'EAO à l'école, et à la suite d'une observation empirique de plusieurs mois, un premier ensemble de 142 items a été rassemblé et présenté comme des "tranches de vie". L'origine des items est très variée:

- réflexion des collaborateurs du centre EAO
- évaluation de 23 cours 89/90 (58 jours de séminaires, plus de 400 participants)
- échanges d'idées et d'expériences dans les clubs utilisateurs
- journée d'études du 3 mai 1990 (pratique et intégration de l'EAO en classe avec plus de 70 participants)
- séances des groupes de travail, commissions, etc.
- contacts directs avec de nombreux maîtres et élèves

On observera que, déjà chez certains, un début de structuration des propos était sous-jacent (cf. par exemple items no 74, 62). Il convient de noter que la retranscription des propos a été des plus fidèles, ce qui explique que leurs libellés souvent donnés "à chaud" ne sont pas toujours exemplaires du point de vue de la formulation. Après les interventions des conférenciers lors de la réunion de Grenoble, cette collection a été enrichie de 18 items correspondants aux reflets marquants du séminaire.

Il est évident que cette base de données de 160 items (cf. annexe 1):

- pourrait être complétée
- ne doit pas être diffusée sans mentionner le contexte dans lequel elle a été constituée

3.3 Catégorisation des données

Afin de faciliter le traitement des données, pour chaque item, 4 critères ont été retenus:

Critère No 1: la pondération de l'item; la codification a été la suivante:

- * = propos émanant d'un seul enseignant
- ** = propos émanant de 2 à 9 enseignants
- *** = conclusions d'un groupe de 10 à 30 enseignants

Critère No 2: répartition des auteurs des items en deux catégories:

- les utilisateurs
- les non-utilisateurs

Critère No 3: un classement des **statuts des propos** selon leur tendance principale:

- expression d'une angoisse
- d'une contrainte
- d'un facteur facilitateur
- d'une stratégie
- d'une justification

Critère No 4: un résumé caractérisant l'objet du propos en 7 catégories concernant:

- les aspects institutionnels
- l'enseignant
- l'enseignement
- l'élève
- l'apprentissage
- le matériel
- les logiciels

3.4 Analyse des données

3.4.1 Ceux qui pratiquent l'EAO et les autres (critère 2)

Les conditions de recueil des données ne permettent pas de comparaisons valables entre les déclarations d'un groupe d'utilisateurs d'EAO et celles des non-utilisateurs. En effet, comme on peut le constater, sur 160 items considérés, seuls 14 concernent des non-utilisateurs. Même si nous considérons la pondération des items (critère 1), nous observons que les non-utilisateurs fournissent un nombre d'interventions trop restreint. Il n'en reste pas moins que le point de vue des non-utilisateurs semble être assez révélateur. Pour expliciter leur non pratique, ceux-ci avancent des jugements dont la finalité est de justifier leur position. Exemples: "L'ordinateur est un simple gadget" (6), "Plus on utilise les machines, plus on déshumanise l'enseignement: stop aux nouvelles technologies et faisons davantage de pédagogie" (14).

La catégorie des utilisateurs représente plusieurs centaines de personnes auxquelles correspondent 146 items. Ces items sont de nature très hétérogène. Certaines déclarations témoignent du point de vue exprimé par un individu, d'autres sont le reflet des conclusions auxquelles semblent s'être ralliés de nombreux enseignants à l'issue de réunions. Certains items sont simples, d'autres comportent plusieurs messages. La gestion d'un corpus de cette nature devait donc procéder d'un parti pris de simplification qui nous a paru suffire pour une première exploration.

Cette catégorie des enseignants pratiquant l'EAO ne forme pas non plus un ensemble homogène. Par exemple, nous ne savons pas combien d'individus de cette catégorie enseignent aussi l'informatique, combien sont formateurs, combien ont pratiqué depuis longtemps, etc., ce qui nous interdit de découvrir d'éventuels profils spécifiques.

3.4.2 Finalités des propos (critère 3)

La lecture de l'ensemble des items suggère de retenir, pour les classer, quelques différences "simples" et immédiatement perceptibles au niveau intuitif. Il a semblé que la finalité de certains énoncés était de communiquer des états d'esprit ou des prises de position (c'est le cas de ceux qui manifestent de l'anxiété (68), ou de ceux qui expriment des justifications (70)).

En revanche, d'autres déclarations mentionnent ou décrivent les contraintes rencontrées par les utilisateurs à différents niveaux (47). Enfin, une troisième catégorie situe les propos dans l'avenir en formulant des suggestions tant pour ce qui concerne des facteurs facilitateurs (34) que pour des stratégies à développer (77).

La tendance générale que l'on peut dégager aussi bien sur le plan qualitatif que sur le plan quantitatif nous paraît être la suivante:

- a) la catégorie des "angoissés" déclarés est très peu nombreuse,
- b) ceux qui éprouvent le besoin de justifier une position critique face à la pratique de l'EAO sont, eux aussi, peu représentés,
- c) beaucoup plus nombreux, en revanche, sont ceux qui éprouvent le besoin d'attirer l'attention sur les contraintes multiples et de tous ordres auxquelles se heurte la pratique de l'EAO. Pourrait-on les qualifier de pessimistes ?
- d) à ces derniers s'opposerait une grande majorité d'optimistes: tous ceux qui, pour favoriser le développement de l'EAO, suggèrent des stratégies ou, plus ponctuellement, mettent en évidence des facteurs facilitateurs.

3.4.3 Contenus des propos (critère 4)

Le contenu des déclarations a été différencié sur des critères relativement immédiats pour une compréhension commune. Il a été plus simple, évidemment, de reconnaître un discours portant sur le matériel (31) ou les logiciels (32) que de choisir le pôle dominant dans une relation enseignant (38)/enseignement (37), enseignant/institution (82), élèves (93)/apprentissage (50).

Parmi les préoccupations, relevons dans l'ordre décroissant:

- a) les propos centrés sur l'enseignant et sur l'enseignement ainsi que les conditions institutionnelles,

- b) les élèves et leurs apprentissages,
- c) ce qui concerne le matériel et les logiciels.

3.5 Profils des réponses *

Il était naturel, après avoir considéré les réactions des maîtres critère par critère, de constituer des **profils de réponses** en réassociant les critères, c'est-à-dire en joignant le contenu du propos à sa finalité et en tenant compte du nombre des occurrences. On obtient ainsi 145 profils de réponse, correspondant globalement, selon le mode de calcul spécifié dans l'annexe 2, à 1171 occurrences pondérées.

Par exemple, on obtient 25 profils du type FA-IN, mise en évidence de FActeurs facilitateurs par rapport à l'INstitution, associés à une pondération de 360 (pour le tableau complet, cf. annexe 2).

Deux types de raisons ont conduit ensuite à opérer des simplifications.

Au plan méthodologique, il a paru plus sûr de regrouper certains critères dont les frontières étaient parfois difficiles à établir. C'est ainsi que les catégories suivantes ont été formées:

- en ce qui concerne les **finalités** des énoncés:

- . SUGGESTIONS regroupe les critères FA (facteurs facilitateurs) et ST (stratégies);
- . CONTRAINTES n'a pas subi de changement et correspond donc au critère CO.
- . JUSTIFICATIONS regroupe les énoncés classés sous JU (justification) et sous AN, ces derniers énoncés manifestant une crainte avec, semble-t-il, pour finalité ultime la justification.

- en ce qui concerne les **contenus** des énoncés:

- . INSTITUTION demeure identique et correspond donc au critère IN (aspects institutionnels);
- . ENSEIGN regroupe les critères EN (enseignant) et ET (enseignement);
- . ELEV associe les critères EL (élève) et AP (apprentissage);
- . EQUIP réunit les critères MA (matériel) et LO (logiciel).

* *Combinaison des critères 1 (pondération ou nombre d'occurrences), 3 (finalités des propos) et 4 (contenus des propos).*

Cette démarche procédait par ailleurs de la volonté de présenter au lecteur une vue d'ensemble plus synthétique, sans pour autant être réductrice, puisque chacun peut consulter les énoncés des maîtres dans leur diversité (cf. annexe 1).

Ainsi, les simplifications opérées permettent de dégager quelques points saillants dans le tableau ci-après :

Pourcentages calculés sur les nombres
des occurrences totales (N=1171), pourcentages arrondis

Contenus des énoncés		INSTITUTIONNEL (IN) 39%	ENSEIGN (EN+ET) 37%	ELEV (EL+AP) 14%	EQUIP (MA +LO) 10%	TOTAL 100%
Finalité des énoncés						
Suggestions	(FA) + (ST) 79%	34%	31%	10%	4%	
Contraintes	(CO) 15%	5%	2%	2%	6%	
Justifications	(JU) + (AN) 6%	-	4%	2%	0%	
TOTAL	100%					

3.6. Commentaires et exemples

Qu'il s'agisse des moyens grâce auxquels l'informatique trouve une place dans l'enseignement (matériel et logiciels), qu'il s'agisse des acteurs impliqués (élèves et maîtres), qu'il s'agisse des stratégies d'apprentissage ou d'enseignement ou des conditions institutionnelles, toutes les catégories sont représentées dans le discours des personnes interrogées. Ce n'est peut-être pas un hasard si le recours aux aspects institutionnels est le plus fréquent. N'a-t-on pas naturellement tendance à attribuer à d'autres la responsabilité de ce qui doit être amélioré?

A ceci s'ajoute, au plan des finalités des propos, une très forte prédominance des suggestions (attitude plutôt optimiste) par rapport à l'énoncé de contraintes ou de justifications.

La nette prédominance de suggestions au plan institutionnel ne signifie-t-elle pas que les enseignants sont loin d'avoir le sentiment qu'ils peuvent maîtriser seuls l'intégration de l'EAO dans l'enseignement ?

On remarquera ainsi que le discours des enseignants ne s'est que rarement orienté vers la description des pratiques en matière d'EAO. Ceci s'explique probablement par les conditions dans lesquelles ils se sont exprimés. Néanmoins, s'il est vrai que l'on peut esquisser une politique d'intégration de l'EAO en classe en récoltant des suggestions ou en recensant les difficultés rencontrées, il est vraisemblable qu'une description de ce qui a été tenté ici et là dans ce domaine aurait tout autant contribué à l'analyse de la situation.

Les principaux profils de réponse

a) EQUIP

C'est dans cette catégorie la moins citée (10%), et dans celle-là seulement, que l'énoncé des contraintes (6%) est supérieur à l'énoncé des suggestions (4%).

Il s'agit de contraintes liées à la qualité du matériel (fiabilité, lenteur, taille des écrans, compatibilité) et aux prérequis informatiques que suppose son utilisation, ou bien encore de l'absence d'équipement nécessaire (rétro-data). C'est là aussi que l'on trouvera diverses critiques concernant les logiciels (pauvres, peu adaptables, peu appropriés aux objectifs pédagogiques), et que s'exprime l'opposition entre tenants de logiciels ouverts ou fermés.

Quelques suggestions viennent tempérer ces critiques: mieux exploiter les logiciels existants (par exemple le TT en français), s'efforcer de clarifier les objectifs pédagogiques, la conception des logiciels, leur ergonomie et améliorer

les consignes données aux élèves. On suggère aussi de procéder à une distribution plus "libérale" des logiciels et l'on souhaite encourager la création (par exemple grâce à un concours).

b) ELEV

A ce stade de la réflexion des enseignants sur l'intégration de l'EAO en classe, il est encore relativement peu question (14%) des élèves et de leur mode d'apprentissage. A aucun moment d'ailleurs ne sont abordés de possibles différences de comportement entre filles et garçons.

Les suggestions précises (10%) sont peu variées. L'on souhaite favoriser des stratégies de découverte, des séquences d'apprentissage par essai/erreur/correction, et exploiter les possibilités d'individualisation offertes par l'EAO dans des situations d'appui pédagogique propres à valoriser les élèves faibles. On suggère enfin que les élèves participent à l'évaluation, à l'amélioration des logiciels et même à leur création.

Si parfois des craintes sont exprimées - trop de prérequis informatiques pour utiliser certains logiciels, ou, de manière plus générale, le risque d'une plus grande discrimination entre élèves forts et faibles -, l'on se plaît à remarquer que le recours à l'EAO peut placer l'élève dans une situation d'apprentissage qu'il apprécie dès lors qu'en l'absence de tout jugement de valeur son droit à l'erreur est reconnu.

c) ENSEIGN

Cette catégorie qui regroupe des réflexions centrées sur l'enseignant et sur l'enseignement constitue l'un des deux pôles sur lesquels se concentrent les réactions des maîtres. Comment s'en étonner, il est naturel, en effet, que les principaux protagonistes parlent d'eux-mêmes et suggèrent...

A quelques prises de position de portée limitée (l'EAO, c'est trop de travail, ou bien encore, une véritable expérience vaut mieux qu'une simulation) s'opposent des interprétations plus générales de la situation de l'EAO dans l'enseignement.

Si l'EAO n'est pas mieux intégré, c'est qu'il n'est, pour certains, qu'un outil parmi d'autres. Pourtant, la plupart estime que les raisons de cette situation sont à chercher ailleurs: le bénéfice de l'EAO pour l'enseignement n'est pas démontré, il existe encore trop peu d'outils capables de séduire les enseignants qui, enfin, n'auraient pas été suffisamment associés à la réflexion sur le développement de tels moyens.

Nombreux sont ceux qui tentent de répondre à cette analyse en suggérant une

stratégie de dissémination: laisser les enseignants libres de leurs choix, miser sur la contagion de l'exemple et sur la pression créée par l'intérêt naturel des élèves. Pour appuyer cette stratégie, certains soulignent que ce qui existe permet déjà beaucoup et qu'au lieu de se réfugier dans l'immobilisme en attendant des produits parfaits, il faudrait exploiter les logiciels existants et s'efforcer de récolter des informations sur leur utilisation réelle. Dans la même veine, ils proposent des actions limitées mais efficaces: créer de petites séquences d'enseignement simples à mettre en oeuvre dans des situations aussi nombreuses et peu artificielles que possible.

Dans l'énoncé des suggestions, deux conditions dominent de loin toutes les autres: la nécessité de reconnaître la priorité du pédagogique sur le technique (l'informatique n'est pas une fin en soi) et la nécessité d'intensifier la formation des enseignants.

Sur le plan pédagogique, on insiste d'abord sur le fait que des solutions réelles correspondant à des besoins réels ne pourront être trouvées qu'au niveau du terrain (les disciplines, les clubs d'utilisateurs). Sachant que l'intégration d'une innovation réclame que soient redéfinis la situation d'enseignement et le rôle des acteurs, beaucoup affirment avec force la nécessité de déterminer clairement les objectifs pédagogiques dans la discipline, puis d'élaborer des scénarios avant de décider de la pertinence du recours à l'EAO.

Pour ce qui est de la formation, seconde condition importante, deux stratégies sont esquissées. La première semble suggérer qu'une formation en informatique précède l'utilisation de l'EAO. La seconde, plus fréquente, semble-t-il, et plus pragmatique, prône plutôt une sorte de formation sur le terrain. On utiliserait des logiciels existants en les exploitant sur le plan didactique, et l'on serait tantôt aidé par des maîtres d'informatique pour résoudre les problèmes techniques, tantôt encadré par des collègues ayant déjà l'expérience de l'EAO. Enfin, si certains suggèrent que la formation soit plus interdisciplinaire, l'unanimité semble se faire pour affirmer que la maîtrise des outils et la réflexion didactique doivent précéder l'utilisation de logiciels avec les élèves.

d) INSTITUTIONNEL

C'est l'aspect institutionnel qui inspire le plus grand nombre de réactions aux enseignants. Par institutionnel, on entendra ici, dans l'esprit de celui qui répond, tout ce qu'il estime ne pas dépendre de lui.

Un certain nombre de contraintes sont énoncées. Tout d'abord des contraintes organisationnelles: on ne sait pas comment s'informer (pour savoir ce qui existe ou pour l'obtenir); puis des contraintes relatives à la gestion du temps (horaires, délais de réservation et de commande).

Enfin, des contraintes relatives à l'organisation des lieux (salle réservée à l'informatique, exigüité). On se plaint aussi, pour ceux qui choisissent d'utiliser l'EAO dans une salle normale, de la difficulté d'obtenir la totalité du matériel nécessaire (PC et rétrodata) au moment voulu.

Enfin, l'on critique vivement les maîtres d'informatique qui "squattent" les ateliers et certains individus qui monopolisent des postes isolés.

Heureusement, les suggestions l'emportent largement, puisqu'elles rassemblent plus d'un tiers des maîtres interrogés.

Pour faciliter l'accès à l'EAO, en particulier pour les élèves, on propose de ne pas limiter les activités aux ateliers, mais de les prévoir aussi ailleurs et en dehors des horaires scolaires (par exemple entre 12 et 14h.).

Quant à l'information, l'on propose qu'elle soit améliorée à tous les niveaux. Pour y parvenir, on juge nécessaire, au sein des établissements, de recenser le matériel, les logiciels, les expériences en cours, les besoins et les personnes intéressées. Pour faire passer l'information, on suggère l'utilisation de cassettes vidéo ou le recours à la télématique entre écoles et ordres d'enseignement... et l'on conseille de renoncer au jargon technique.

Pour favoriser la dissémination puis l'intégration de l'EAO, on prône le développement des clubs de disciplines et surtout de rencontres, présentations et échanges dans le cadre où se retrouvent tous les ordres d'enseignement, le Centre EAO.

Enfin, l'on juge nécessaire de soutenir la création de logiciels en offrant aux créateurs des moyens, un encadrement méthodologique, la possibilité de constituer des équipes interdisciplinaires, afin que progressent et s'améliorent l'intégration de l'EAO dans les pratiques et son adéquation aux plans d'études.

3.7 Synthèse des réponses...pour lecteurs pressés

Les données recueillies ne constituent pas le résultat d'un sondage au plein sens du terme. Elles ne sont que le reflet des discussions, provoquées ou fortuites, ayant eu lieu dans des réunions touchant de près ou de loin au problème de l'utilisation de l'informatique dans un but de formation.

Les unes viennent de personnes isolées, exprimant leur point de vue personnel, d'autres proviennent de groupes de travail, plus ou moins importants numériquement, et sont donc le résultat d'une concertation.

Il convient par conséquent de les interpréter avec la plus grande prudence et de les considérer comme des indications de tendances, comme le reflet d'un moment, comme les éléments constitutifs d'une réflexion qui reste à poursuivre.

Nonobstant les réserves qui viennent d'être émises, les renseignements obtenus sont d'un grand intérêt dans la mesure où ils signalent, de manière relativement exhaustive, tous les problèmes qui peuvent surgir dans le cadre de l'exploitation de l'enseignement et de l'apprentissage avec ordinateur.

Si l'objectif global poursuivi par cette étude réside dans la création de conditions propices au développement de l'EAO dans le système éducatif et dans la recherche de la meilleure utilisation possible des ressources allouées, l'enquête fournit de précieuses indications.

Face aux très nombreux témoignages recueillis et en vue d'une certaine clarification, nous retiendrons successivement ce qui tient aux contraintes institutionnelles ou pédagogiques, ce qui appartient aux éléments susceptibles de favoriser le développement de l'EAO, qui sont désignés sous le titre de facteurs facilitateurs, et enfin ce qui ressortit des stratégies pouvant être mises en place pour en favoriser l'impact.

3.7.1 Les contraintes

Comme on pouvait l'attendre, la majeure partie des contraintes signalées touchent aux aspects institutionnels et au domaine du matériel. Au gré des énoncés, les équipements sont jugés insuffisants ou trop peu disponibles. Le partage des ressources et des locaux, ainsi qu'un certain manque d'information à l'intérieur des écoles, sont plusieurs fois signalés comme des éléments qui mériteraient d'être examinés de plus près.

Deux types de problèmes sont mis en évidence, ceux qui touchent à l'utilisation des ateliers informatiques (peu disponibles, insuffisamment équipés, difficiles à occuper au bon moment, etc ...) et ceux qui procèdent de l'emploi d'un équipement dans une classe ordinaire (réservation, déplacement, coordination, etc ...). L'exploitation des logiciels suscite également des remarques judicieuses : certains d'entre eux sont jugés de mauvaise qualité, ils manquent de pertinence par rapport au projet de formation ou, plus simplement, ils soulèvent des difficultés d'utilisation.

Les contraintes relatives à l'enseignement ou à l'apprentissage sont moins souvent citées. On évoque la place des nouvelles technologies de l'information dans le plan d'études, le manque de motivation chez certains enseignants pour une technologie qui n'apparaît pas toujours fiable, l'obstacle du clavier pour certains élèves. Relevons aussi le sentiment subjectif que l'EAO pourrait accroître la distance entre bons et moins bons élèves.

3.7.2 Les facteurs facilitateurs

En ce qui concerne les élèves, l'intérêt de l'EAO semble assez largement reconnu. Le rôle motivant de la technique, la possibilité de différencier les exercices, l'intérêt de la correction immédiate, la contribution au développement de l'autonomie individuelle face aux apprentissages sont mentionnés. On souhaiterait pouvoir étendre cette exploitation en offrant aux élèves la possibilité de fréquenter librement l'ordinateur comme on se rend dans une bibliothèque, de manière individuelle, à son propre rythme et dans ses temps de disponibilité.

Du point de vue de l'enseignant, il s'agirait de renforcer les offres de formation, de développer les «clubs» spécifiques (pour une discipline d'enseignement ou autour d'un logiciel), de créer les matériaux utiles à l'enseignement et les séquences d'apprentissage. A propos de la formation de l'enseignant, on semble percevoir, en filigrane, la crainte de ne pas maîtriser suffisamment l'outil informatique.

Relevons aussi, pour ce qui est de l'enseignement avec ordinateur, le souci de partir des besoins de la pédagogie et des didactiques pour créer un scénario, et non pas de se laisser enfermer par la technique. Les séquences d'apprentissage ou d'enseignement ayant recours à l'EAO devraient pouvoir s'intégrer aisément dans l'enseignement. En outre, on signale à plusieurs reprises la nécessité de la coopération entre enseignants et celle d'une approche interdisciplinaire des problèmes.

Dans le domaine institutionnel, c'est en priorité le problème général de l'information qui est soulevé. Savoir ce qui existe et ce qui est disponible, échanger des expériences entre collègues et entre écoles, développer les instruments de présentation des logiciels existants, organiser des démonstrations d'utilisation de «bons» logiciels, sont considérés comme des moyens aptes à favoriser le développement et l'exploitation de l'EAO.

Les remarques sur les logiciels se divisent en deux groupes : celles qui concernent l'usage de logiciels standard du marché (traitement de texte, tableur, etc.) et celles qui s'appliquent aux didacticiels, c'est-à-dire aux logiciels conçus spécifiquement pour des fonctions d'enseignement ou d'apprentissage. Les logiciels standard peuvent fournir de nombreuses applications directement utilisables dans le cadre de l'enseignement : il s'agirait de les recenser. Quand aux didacticiels, un large effort est nécessaire en vue d'obtenir des programmes de qualité, utilisant bien le graphisme de l'écran, aussi ouverts que possible, et véhiculant des conceptions pédagogiques compatibles avec les plans d'études.

3.7.3 Les stratégies

Par la rigueur exigée dans la conception et la visibilité des idées pédagogiques sous-jacentes à un didacticiel, l'EAO réactualise le débat sur l'apprentissage.

Selon quels modèles d'apprentissage fonctionne notre système éducatif ? Existe-t-il un modèle général ? Chaque enseignant a-t-il son propre modèle ?

La mise en commun des logiciels à but éducatif conduit inévitablement à reposer des questions qui, dans un système où l'individualisme est roi, n'ont que trop rarement l'occasion d'être débattues. La nécessité de trouver un certain consensus dans la création et l'emploi de didacticiels implique une réflexion nouvelle sur les buts, les modalités, les prérequis nécessaires ou supposés, les démarches pédagogiques valorisées. Dans cette réflexion, les problèmes d'articulation entre l'enseignement habituel, les didacticiels, et les instruments d'évaluation des performances des élèves, méritent une attention particulière.

Pour la diffusion de l'EAO dans le système éducatif, c'est très nettement le principe de la tache d'huile qui semble s'imposer. Pas de décision générale, pas d'obligation arbitraire, mais un effort constant pour montrer, expliquer, convaincre. Il convient d'essaimer, de décentraliser, tout en admettant qu'un enseignant puisse ne pas désirer s'approprier cette nouvelle technologie. Si des didacticiels de valeur sont disponibles, les élèves seront les premiers à les réclamer.

Il faut aussi distinguer, dans l'offre de formation, les besoins d'apprentissage personnel de l'enseignant qui souhaite s'initier ou maîtriser l'informatique sans forcément penser à ses élèves, des besoins inhérents à une exploitation efficace de l'EAO dans le cadre de l'enseignement.

Tout ce développement de l'EAO ne peut se passer d'une confrontation permanente des objectifs et des réalisations. Il ne s'agit pas de s'engager dans une fuite en avant purement technologique, mais bien de réexaminer, constamment, les buts que l'on cherche à atteindre, les moyens que l'on se donne pour y parvenir et les atouts que peut contenir la technologie pour favoriser l'accession aux buts recherchés. La formation d'un élève est faite de méthodes de travail, de comportements, de savoir-faire et de connaissances étroitement imbriqués; l'EAO peut intervenir de manière diverse sur chacun de ces aspects par ses potentialités de mise à disposition de cadres de références, de banques de données, par ses capacités de simulation et de modélisation, mais aussi par les activités d'exercice, d'entraînement, de consolidation qui, dans de nombreux domaines, contribuent à renforcer le bagage de connaissances et la confiance en soi de l'élève en train d'apprendre.

4. Réflexion sur la maîtrise et l'appropriation

4.1 Introduction

Les documents réunis dans ce recueil (tranches de vie) représentent une mise en forme des perceptions diverses qui règnent à l'heure actuelle autour de l'intégration de l'EAO à l'école genevoise. Tout y est : les avis des "experts", les craintes et les espoirs des novices et des non-utilisateurs, les prises de position des représentants des associations, les initiatives multiples et intéressantes prises par le Centre EAO, les lamentations et revendications d'enseignants qui ont été déçus, dépassés, mis devant de multiples contraintes d'ordre administratif ou technique, même "roulés" inintentionnellement par les collègues passionnés ou par le personnel technique qui auraient accaparé les meilleurs outils, horaires, salles, logiciels et didacticiels, parfois même au point de garder seuls des clés donnant accès aux machines.

A part l'intérêt intrinsèque de ce corpus, il convient de féliciter la Commission EAO du courage de sa transparence, et cela à un moment où tout indice d'imperfection attire comme un aimant les ciseaux des coupures budgétaires. Par les temps qui courent, la survie est mieux assurée par le service qui dysfonctionne, mais qui mobilise l'essentiel de ses énergies pour en camoufler les indices. D'où le paradoxe que, à certains moments, les services ou les commissions les plus dynamiques deviennent les plus vulnérables, alors que les opérations plus statiques ou redondantes parviennent mieux à perdurer.

4.2 D'autres paradoxes

C'est peut-être la nature même de l'informatique qui évoque de tels paradoxes. En voici quelques-uns de plus qui mériteraient notre réflexion:

- Ce domaine est devenu indispensable, il fournit des outils quotidiens à la quasi-totalité des professionnels, depuis les architectes, les ingénieurs, les bibliothécaires, etc., jusqu'aux carrossiers et aux agents de voyage. Les tâches en question, du reste (traiter des données, communiquer des idées, faire un diagnostic différencié, dériver des solutions alternatives aux problèmes de nature différente, reprendre le même problème ou exercice sous une autre forme), sont assez proches de celles réalisées en classe, bien que sous une forme différente et dans un contexte bien particulier. Comment se fait-il alors que l'introduction de ce domaine soulève tant d'émotions et de débats au sein du corps enseignant ?

- Les utilisateurs expérimentés au sein du DIP paraissent se plaindre continuellement du caractère vétuste et dépassé de certains équipements, logiciels et didacticiels (c'est du reste une certaine "posture", une façon culturellement acceptable de "crâner"), alors que les novices s'aventurent souvent à tâtons dans ces outils comme s'il s'agissait d'un atterrissage lunaire.

- Même dans les expériences "saturantes" de l'intégration de l'informatique en classe (nous pensons à l'Environnement Pédagogique Informatisé (EPI) de l'Ecole active-Barigoule), les élèves ne passent pas plus de 20% au maximum de leur temps aux machines, et cela dans une situation où la totalité des disciplines sont concernées et le nombre de machines disponibles (environ 1 MacIntosh pour 2 élèves) est très élevé. Ceux qui évoquent une invasion de l'informatique dressent ainsi un épouvantail qui n'existe que dans leurs propres fantasmes. D'autant plus que les statistiques actuelles, par exemple celles concernant l'enseignement primaire, font état de 25 minutes par semaine (en moyenne) pour les élèves de 5e/6e.

- L'objectif intéressant dans l'intégration de l'informatique en classe est sa **banalisation**, sa présence, par exemple, comme composante naturelle lors de la présentation des oeuvres artistiques, de l'entraînement à la résolution de problèmes de géométrie analytique et de calcul vectoriel, de structuration ou de correction des dissertations, d'examen des objets biologiques, etc. Or, cette intégration est vite devenue un objet passionnel, un enjeu exceptionnel, une question non pas de complémentarité didactique mais, pour certains, d'invasion irréfléchie et inappropriée.

C'est curieux. D'autant plus que si nous arrêtons tout pendant une génération - plus d'outils, plus d'expériences, plus de formation ciblée pendant 15 ans - les élèves devenus enseignants travailleraient en classe avec l'informatique comme l'on travaille à présent avec les manuels, les stencils, les récitations, les ateliers, etc. Sans se poser la moindre question sur les "problèmes de fond", sur les "incompatibilités", sur les exigences de "scénarios pédagogiques", comme préalables à l'application didactique. Bref, l'informatique fraie son chemin inéluctablement, à la fois parce qu'elle envahit la culture extra-scolaire, perfectionne ses applications, facilite l'accès aux non-initiés et, dans plusieurs cas (nous y reviendrons) permet des applications didactiques qui, jusqu'à présent, étaient impensables dans les conditions usuelles d'enseignement en classe. Elle produit également, il est vrai, des logiciels et didacticiels d'une pauvreté accablante ou d'un commercialisme frivole.

Nous irons même un peu plus loin ici. Les applications qui nous ont le plus intéressé ces dernières années n'étaient précisément pas les plus spectaculaires, telles que encyclopédies CD-ROM ou la télématique pédagogique (par ex., "La littérature en voyage"), mais les applications **improvisées**. La vie en classe, on le sait, est moins prévisible qu'elle n'y paraît. La leçon prévue, le travail en groupes soigneusement préparé, l'exercice d'entraînement planifié pour donner suite à une petite

démonstration: tout peut s'évaporer en un instant, devant l'absence de deux élèves "moteurs", l'oubli des devoirs, l'état général d'agitation, les réponses initiales démontrant une non-maîtrise totale des prérequis, etc. Dans ces conditions, seul l'enseignant insensible, épuisé ou totalement insouciant suit son plan initial. Les autres improvisent et, très souvent, improvisent avec génie. Or, la maîtrise de l'informatique fournit souvent des occasions rêvées de bricolage pédagogique à celui qui sait en faire usage. Nous pensons ici à un enseignant à l'école de Geisendorf, personne relativement à l'aise dans l'informatique, qui, durant la matinée, a eu besoin immédiatement d'exercices de multiplication, et qui a pu, pendant la pause de midi et en quelques minutes, utiliser un simple tableur pour générer des dizaines de problèmes variés de multiplication sur lesquels pourrait s'exercer la classe au cours de l'après-midi.

Oui, il fallait y penser. Et oui, il fallait une certaine expérience de l'informatique pour "détourner" rapidement une application-type à une transposition pédagogique immédiatement exploitable en classe. Mais un tableur fait partie des rudiments de base en informatique, tout comme le traitement de texte. Et il existe des tableurs qui tournent sur les machines relativement "vétustes".

Autrement dit, l'intérêt principal de l'enseignement à l'aide de l'ordinateur est celui d'élargir la gamme didactique dont dispose déjà l'enseignant, ainsi que les modalités d'apprentissage déjà disponibles en classe. Il s'agit au premier chef d'un enrichissement du répertoire pédagogique, tant pour l'enseignant que pour l'élève, et non nécessairement d'une révolution épistémologique ou organisationnelle au sein de l'établissement. Peut-être aboutirait-on en classe à des transformations majeures de ce type, davantage axées sur des tâches prenant en compte les représentations et les constructions mentales des élèves, ou même s'adaptant à elles. Mais ce n'est pas le but principal, "l'objectif invoué" de l'informatique à l'école. Ceux qui le définiraient comme tel sont ceux pour qui l'informatique est simplement un nouveau théâtre d'opérations pour continuer un débat, pour avancer une épistémologie intéressante mais non sans failles conceptuelles et non sans irréalisme institutionnel. Ce débat a eu lieu ailleurs dans la République, à propos d'autres objets, et il se greffera à coup sûr sur les prochaines innovations qui se dessinent (par ex., la formation équilibrée des élèves (FEE), l'extension de l'enseignement renouvelé du français, les programmes des mathématiques appliquées au post-obligatoire).

4.3 Promesses et pièges

Les discussions au sein de la Commission EAO du DIP, nourries par les saisissantes "tranches de vie" réunies par R. Morel, ont traité de certains de ces points et en ont effleuré d'autres. La difficulté d'une telle discussion est son caractère légèrement incestueux. Nous nous expliquons. Il s'agit de propos

d'initiés", de ceux qui ont pratiqué l'informatique depuis longtemps et qui ne se posent plus certaines questions, lesquelles obsèdent les débutants ou les personnes hésitant simplement à se lancer. La Commission aurait donc tendance à "traduire" la nature des doutes des collègues, ou, de temps à autre, à voir ceux-ci comme "résistant" à un courant pédagogique irrésistible et riche en possibilités. Le danger dès lors devient celui de penser à la place de ceux qui s'imaginent agir (ou non) dans ce champ tout autrement et qui ne se voient pas bien représentés par les "experts".

Il y aurait également un autre danger. Certaines applications prennent tout simplement la tournure de petites "conversions" individuelles et quasi-mystiques. Voir une encyclopédie toute entière contenue sur une petite disquette, avec des possibilités de déplacer, transformer, mettre en relation les informations, relève quelque peu de la magie. De même pour certaines applications en dessin artistique ou technique, permettant des modifications infinies ou des représentations en 3 dimensions. Mêmes les applications d'EAO apparemment mécanistes et linéaires en grammaire, orthographe, calcul, vocabulaire d'une seconde langue, etc. peuvent retenir pendant des heures l'attention d'élèves qui n'y auraient pas consacré plus de trois minutes sous forme de stencils ou de livrets. Dans le même sens, le traitement de texte a tout simplement transformé la rédaction, avec des possibilités de reprise "sans douleur" d'un conte ou d'une dissertation à plusieurs étapes de son élaboration.

Ainsi, certains qui ont vécu ces "conversions" ne peuvent plus discuter calmement avec les autres et se posent, involontairement, en collègues ayant atteint un autre (meilleur) stade dans leur évolution pédagogique. En même temps, ils regardent avec envie les exploits des collègues encore plus expérimentés, et s'engagent ainsi sur le long chemin "d'intoxication" informatique, chemin apparemment sans fin. Ce faisant, ils s'éloignent davantage des collègues non initiés et, plus grave encore, oublient que l'objectif de l'entreprise concernait la création de conditions propices à l'apprentissage des élèves et non pas l'atteinte d'une prouesse technique à leur niveau et qui va bien au-delà de ce qu'ils pourront exploiter à l'école à court ou même à moyen terme. Au pire, on peut assister, dans le cadre de l'EAO, à une réelle disparition des aspects didactiques de l'enseignement avec l'ordinateur, au profit d'une technicité plus facile à maîtriser, plus grisante, très gourmande d'un temps que l'on aurait auparavant utilisé pour la création de nouveaux matériaux ou de nouvelles situations didactiques, pour la correction plus différenciée des travaux des élèves, pour le travail en collaboration avec d'autres enseignants de sa discipline ou dans le même degré.

A ce propos, il est peut-être utile de rappeler 4 "vérités":

Vérité 1. Il existe, en effet, des exercices ou des démonstrations, qui ne sont pas possibles en classe sans l'appui d'un ordinateur. Certaines transformations spatiales des équations, par exemple, qui prendraient autrement plusieurs leçons; ou certaines démonstrations en biologie et en arts visuels. Autrement dit, il existe

des applications qui élargissent massivement le champ du possible, tout en motivant davantage les élèves, et cela dans le cadre du programme actuel.

Vérité 2. Il y a plusieurs exercices (de découverte, de simulation, de renforcement, de représentation graphique) qui se font tout aussi bien, sinon mieux, avec un bout de papier et un crayon. La partie "informatisée" n'ajoute que la nouveauté, la vitesse, la musique, l'impression superficielle d'un modernisme qui plaît aux jeunes.

Vérité 3. Le marché évoluera toujours plus vite que l'équipement et le matériel d'informatique disponibles dans les classes, et cela d'une manière moins prévisible que plusieurs ne l'admettent. Autrement dit, tout achat de masse paraîtra avoir été une "erreur" lors de l'apparition de la prochaine configuration. D'où la nécessité, chez les formateurs et les cadres, d'éviter la fuite en avant: celle consistant à négliger ou à dénigrer le matériel en place, aussi imparfait ou vétuste que celui-ci puisse paraître. C'est avec ce matériel-là qu'on sera condamné à travailler pendant longtemps, et il est loin d'avoir été exploité au maximum, que ce soit de la part des enseignants ou de la part des formateurs et des consultants.

Vérité 4. On trouve très rarement des recherches qui montrent, de façon univoque, la "supériorité" d'une application avec ordinateur à un "traitement" pédagogique usuel. Au niveau des résultats obtenus (tests, échelles d'attitude), certains enseignants "traditionnels" et "artisans" battent en brèche des collègues mettant en oeuvre le didacticiel le plus perfectionné se trouvant sur le marché. Le contraire peut aussi se produire. Autrement dit, il y a davantage de variabilité à l'intérieur de chaque groupe (informatisé, non informatisé) qu'entre eux.

Arrêtons-nous un petit moment ici, car c'est important. En effet, ce n'est pas l'outil qui compte, mais la réalisation de son application dans le contexte de la classe ou de l'école. A contexte égal, ce qui compte surtout, c'est l'intégration de la composante informatisée dans l'ensemble de matériaux didactiques et d'activités proposées pour l'apprentissage ou la consolidation d'une notion ou d'une opération données. Ainsi, il est illusoire de chercher les contributions spécifiques de l'enseignement avec l'ordinateur et, en termes d'apprentissage effectif, il est dangereux d'y croire.

Cela ne veut pas dire que l'apport de l'informatique dans une séquence pédagogique ne puisse pas majorer sensiblement le niveau de motivation, de raisonnement, de maîtrise chez l'élève. Plusieurs recherches montrent le contraire et indiquent, en outre, que ce sont les enseignants qui maîtrisent le mieux ces outils qui arrivent à en exploiter le maximum de possibilités didactiques, qui savent improviser, bricoler, "détourner" une application informatisée ou non, pour greffer des nouvelles notions sur celles que les élèves ont déjà relativement bien assimilées.

Cela ne nous empêche pas non plus d'introduire des composantes informatisées avant d'avoir élaboré des scénarios pédagogiques complets. De combien de tels

“scénarios” dispose-t-on à l’heure actuelle, dans le cadre de l’enseignement “conventionnel”? Parmi ceux-ci, combien sont réellement exécutés? Et du peu qui reste, combien sont exécutés de la manière initialement prévue? Bref, il ne s’agit pas de poser des exigences irréalistes à toute nouvelle pratique, alors que l’on cherche surtout l’économie d’effort dans la plupart des leçons ou d’exercices que l’on utilise couramment en classe.

4.4 La nouvelle ouverture par l’informatique à l’école

Lorsqu’on regarde de près les études qui isolent les conditions effectives dans lesquelles l’apprentissage des élèves s’avère supérieur à l’aide de l’informatique, il se dessine un noyau de facteurs. Nous en avons déjà évoqué quelques-uns, par exemple, l’intégration réfléchie des composantes informatisées et non informatisées et la maîtrise de l’outil informatisé au delà de ses applications les plus rudimentaires. Il s’y ajoute, bien naturellement, la maîtrise de la matière enseignée - facteur sous-estimé dans bien des expériences conduites à l’école primaire - ainsi que le degré d’encadrement fourni. **Surtout, les résultats sont plus probants lorsque l’enseignant sait faire “naviguer” l’élève dans la zone du logiciel ou du didacticiel correspondant à ses capacités réelles.** Cela implique à la fois une maîtrise de l’outil, de la discipline enseignée, et de la progression effective de l’élève.

C’est peut-être ce dernier facteur qui mérite notre attention. En effet, les logiciels les plus intéressants sont peut-être ceux qui obligent l’élève à rendre “visibles” - à la machine, à l’enseignant - sa représentation de la tâche et, de là, le pourquoi de l’exécution qui suit. Autrement dit, les applications récentes permettent une certaine “prise de conscience” chez l’élève de ses propres procédés. **Mais permettre n’est pas assurer et, encore moins, corriger de façon durable.** Ainsi, pour évoquer les procédés les plus communs, tant en informatique qu’ailleurs, il est parfaitement possible que l’élève répète les mêmes erreurs, en reprenant le même problème 10 fois, ou sous un autre angle, ou sous une forme plus simple. Mais il suffirait d’“habiller” le même problème d’une manière légèrement différente pour que l’édifice s’écroule.

C’est-à-dire que ce qui est rendu “visible” à l’élève par la machine doit l’être également à l’enseignant qui est en mesure - théoriquement du moins - d’exploiter au mieux la situation qu’il observe lorsque l’élève “produit” devant l’écran. Il faut bien avouer que dans la classe, habituellement, l’enseignant est rarement en mesure de contrôler si finement le sens de la production des élèves. Il agit plutôt par réflexe, en reprenant rapidement les erreurs les plus fréquentes lors d’une épreuve ou d’un devoir à domicile et en les explicitant. Ou bien il compte simplement le nombre de fautes, établit son barème, et distribue les copies, arrosées d’indications en rouge, dont le nombre de marques est souvent

inversément proportionnel à la note reçue. Ces indications, dans la plupart des cas, sont relativement inutiles, car elles n'informent ni l'élève ni l'enseignant sur le **comment** des réponses inadéquates. Inutiles, mais onéreuses en temps de travail pour l'enseignant qui les a fournies.

En d'autres termes, un des atouts de l'informatique est de permettre à l'enseignant, s'il ne veut pas tout simplement abandonner ses élèves à la machine, de regarder de plus près le fonctionnement "mental" de l'élève et de là, de déterminer deux choses: (a) la nature et le degré des erreurs, (b) les "zones" dans lesquelles les élèves peuvent y remédier seuls ou, au contraire, auraient besoin d'une remédiation ciblée de sa part.

C'est ainsi que le "diagnostic" entre de plein pied dans la gestion des apprentissages, y entre dans le cadre du programme lui-même et, enfin, y entre sans que l'enseignant doive accomplir un travail démentiel ou transformer massivement son organisation pédagogique pour exploiter cette nouvelle possibilité. Cela explique également la petite "invasion" dans ce domaine des psychologues cognitifs, qui ne sont pas toujours les bienvenus au sein des écoles ou même des commissions. Tant qu'ils resteront à l'extérieur de la classe, leur apport sera stimulant, certes, mais impraticable. En effet, ce n'est qu'en maîtrisant les conditions réelles de vie en classe - en étudiant de près un atelier d'informatique au CEPIA, en classes G du CO, à l'ECG, à l'école primaire, lorsque 6 élèves se jettent simultanément sur une machine ou lorsqu'un élève la monopolise - qu'ils deviendront des interlocuteurs pédagogiques effectifs.

4. 5 Vers la maîtrise de l'informatique à l'école

A présent, nous nous permettons une hypothèse: les enseignants les plus "décisifs" à l'heure actuelle sont ceux qui sont intrigués par l'enseignement à l'aide de l'informatique, mais qui ne sont pas encore passés aux actes. "Décisifs" parce que peut-être les plus nombreux et, pour le moment au moins, les moins bien servis. Ces personnes ne vont pas se laisser imposer l'utilisation de l'informatique dans leur classe, mais, en même temps, ils restent relativement passifs. Comme l'analyse opérée plus tôt dans cette monographie le suggère, ils ont des raisons de justifier leur position. Surtout, ils ont de la peine à imaginer concrètement ce que l'on pourrait faire dans leur classe avec un PC ou un MacIntosh, car il manque des mécanismes d'observation et de stage à ce propos. Par ailleurs, ils n'aimeraient pas se faire déborder par leurs propres élèves, ni se rendre dépendants des informaticiens et du personnel technique de leur établissement. Enfin, ils se méfient peut-être des groupes constitués qui promeuvent une application particulière sans l'avoir clairement enracinée dans le parcours du programme annuel.

Cela nous amène au coeur des travaux sur l'innovation. Nous ne tenons surtout pas à les réitérer ici, mais à en extrapoler quelques illustrations. Par exemple, les

différentes formes de refus d'entrer en matière. Le tableau 1 (Huberman, 1973)* en fait un petit résumé:

TABLEAU 1 Tableau d'identification des différentes formes de refus

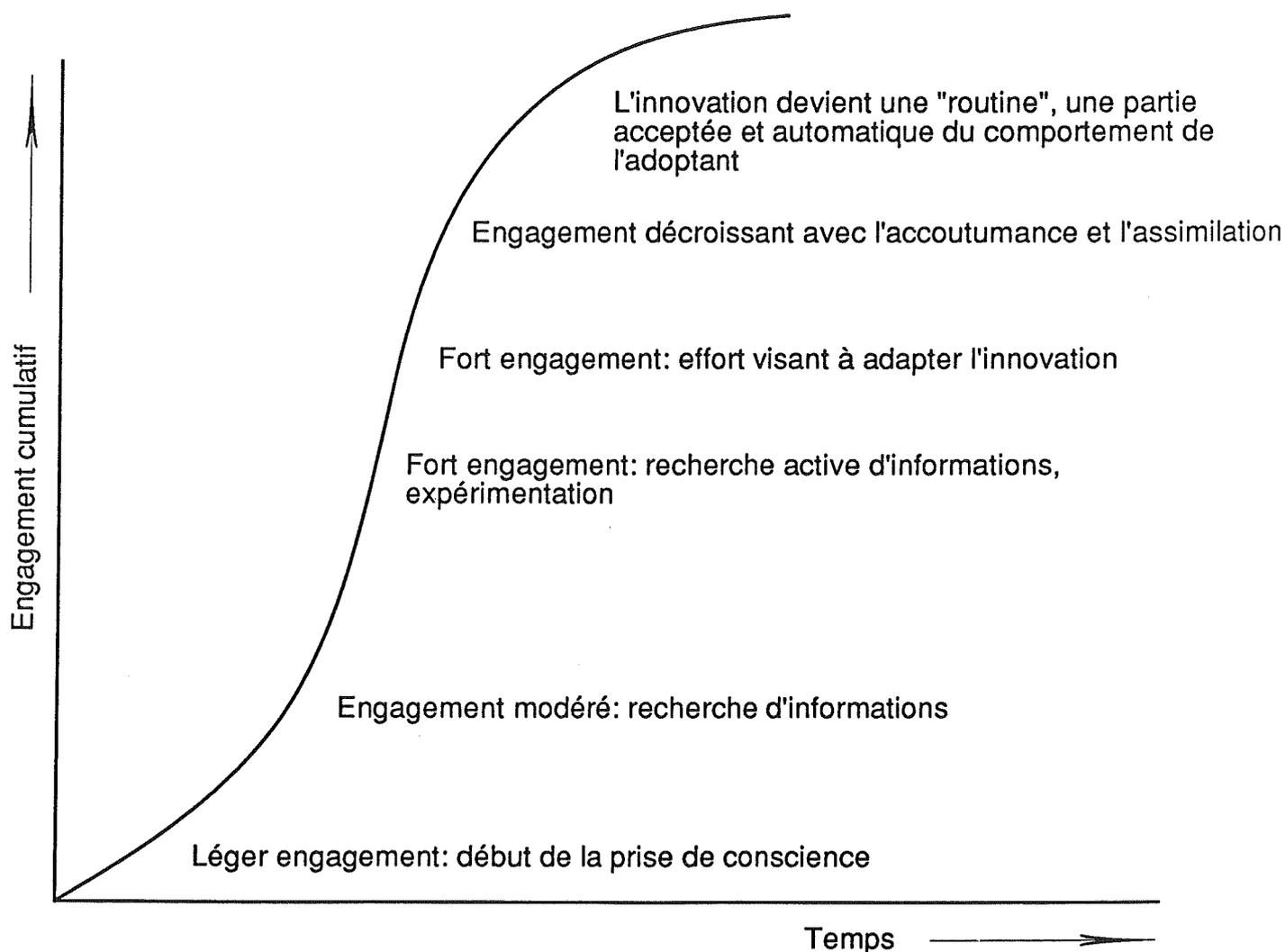
Forme de refus	Cause du refus	Condition ou état d'esprit du sujet	Réactions attendues
1. Ignorance	Absence de diffusion	Non informé	"Il n'est pas facile d'avoir des informations à ce sujet"
2. Jugement différé	Données non <i>logiquement</i> contraignante	Hésitant	"Je veux attendre pour voir ce que cela vaut avant d'essayer"
3. Lié à la situation	Données non <i>matériellement</i> contraignantes	1. Comparateur 2. Défiant 3. Défavorisé	"Il y a d'autres choses qui sont aussi bonnes". "Les règlements de l'école ne le permettront pas". "Cela coûte trop cher et/ou prend trop de temps".
4. Personnelle	Données non <i>psychologiquement</i> contraignantes	1. Inquiet 2. Coupable 3. Isolé (ou hostile)	"Je ne sais pas si je pourrai faire fonctionner ce matériel" "Je sais que je devrais m'en servir, mais le temps me manque". "Ces gadgets ne remplaceront jamais un enseignant." ("Si nous utilisons ces gadgets ils finiront par nous remplacer").
5. Liée à l'expérience	Essais présents ou passés	Convaincu	"J'en ai fait l'essai et cela ne vaut rien".

* Huberman, M. Comment s'opèrent les changements en éducation. Paris, UNESCO, 1973.

On le voit: les différents motifs évoqués pour ne pas s'engager à expérimenter l'informatique ont une longue et noble tradition, quelle que soit l'innovation. Il ne s'agit pas d'un refus net (ce serait trop gros), mais d'une série de motifs qui, à l'exception du dernier, témoignent surtout d'un manque de contact de première main avec l'objet en question. Mais le refus net est également possible, même dans la situation surréaliste (mais authentique) où un enseignant primaire genevois, ayant reçu un appareil dans sa classe, arrive le premier jour de la formation initiale et annonce: "Moi, je suis contre".

Ensuite, il est utile de se rappeler que la décision de se lancer est le fruit d'un processus et non un acte impulsif. Ce processus comporte certaines "étapes-clés", au cours desquelles les contacts interpersonnels (avec un spécialiste, avec un collègue expérimenté, avec un novice) sont décisifs. Voici la courbe d'adoption d'une personne qui finit par passer aux actes mais qui aurait pu, à chaque étape, abandonner.

FIGURE 1 Engagement d'un individu au cours du processus d'adoption

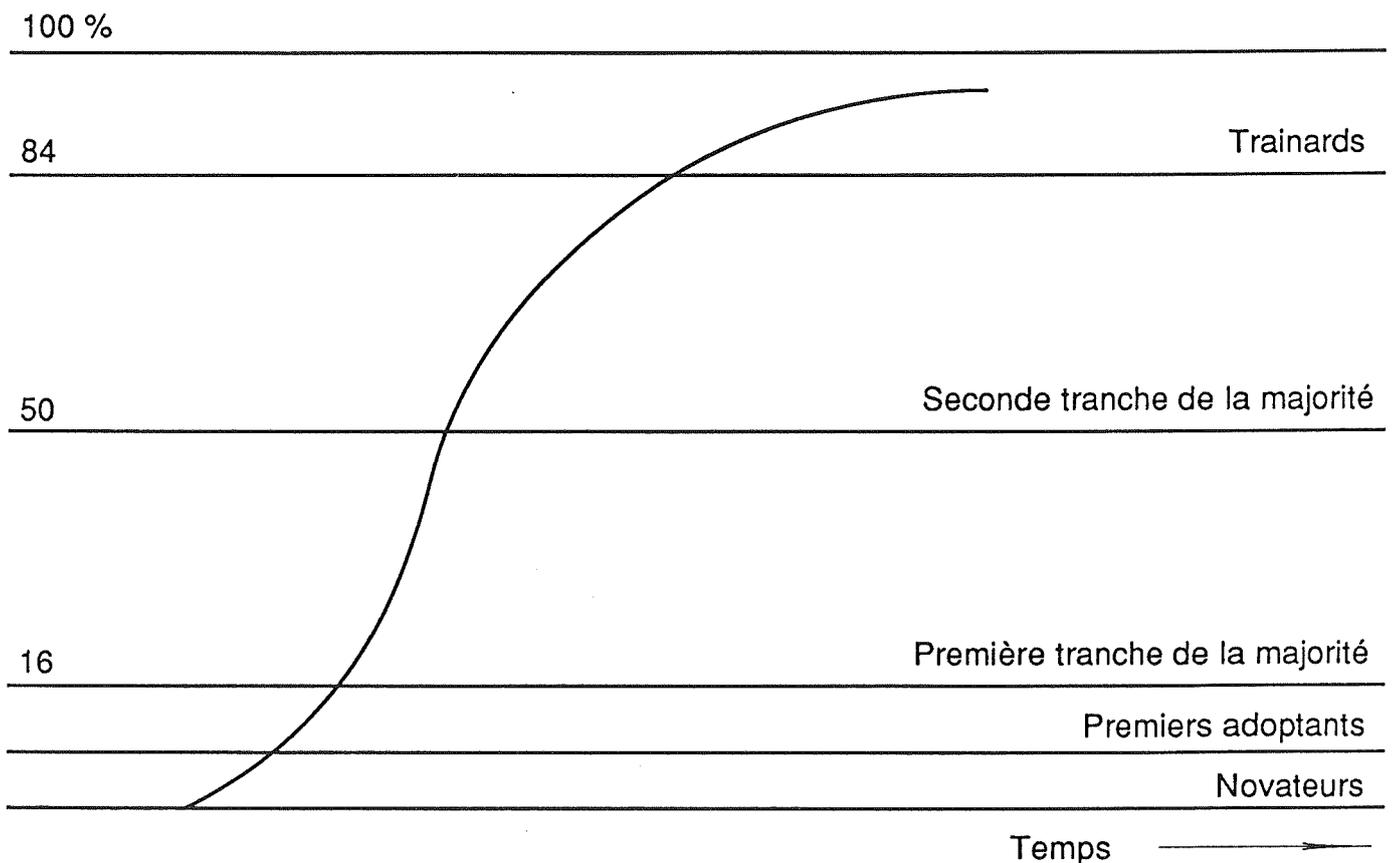


Parallèlement, l'adoption d'une innovation s'opère dans un contexte social. Par exemple, si l'informatique était moins présente dans l'environnement extra-scolaire, son introduction à l'école serait sensiblement ralentie. C'est la pression sociale qui, en grande partie, stimule l'adoption individuelle.

On peut même regrouper les adoptants en différentes catégories, en fonction du moment de leur passage à l'acte. En termes quantitatifs, le pourcentage du corps enseignant qui enseigne à l'aide d'un micro-ordinateur ne dépasse pas, pendant longtemps, 1/7e de l'ensemble. A partir de ce seuil, le nombre s'accroît sensiblement, et plus rapidement. Si l'on suit ce processus pendant une vingtaine d'années, on constate, même en situation de généralisation, la même proportion (environ 15%) pour ceux qui n'adopteront **jamais** que pour les novateurs et les premiers adoptants. La figure 2 montre ces tendances:

FIGURE 2

Courbe cumulative d'adoption

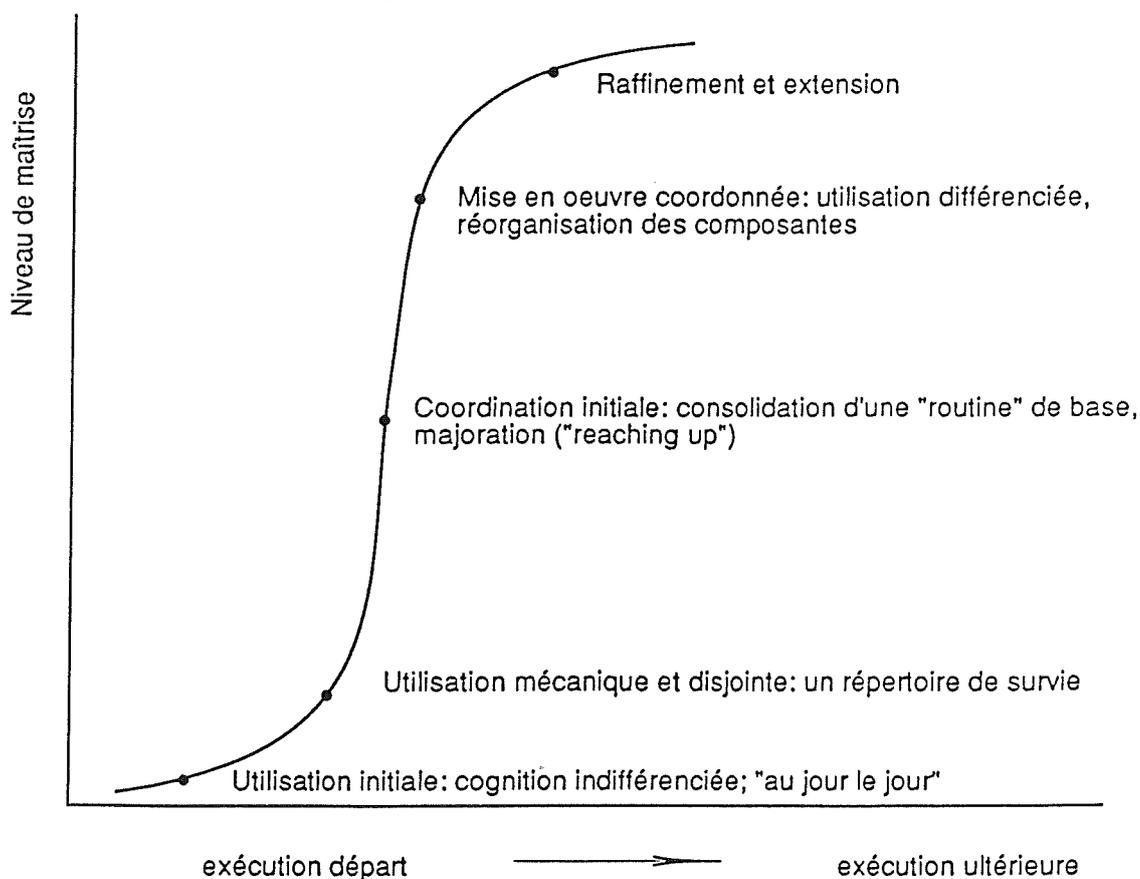


A noter que la "seconde tranche de la majorité" est extraordinairement labile, c'est-à-dire, prête à abandonner devant les premières difficultés ou devant un signal dans ce sens de la part de leur chef hiérarchique.

Reste le processus de maîtrise proprement dit. L'informatique ne facilite pas les choses à ce niveau pour plusieurs raisons. Deux sont particulièrement importantes. D'abord, l'utilisateur "débutant" ne peut souvent pas modifier l'outil à sa guise, en choisissant librement des "morceaux" à mettre en place, en l'adaptant aux caractéristiques de sa classe ou à son enseignement. Ensuite, il y a aussi la "quincaillerie", aussi simple que cela puisse paraître aux techniciens, et non pas uniquement des gestes didactiques. Les machines qui tombent en panne, des logiciels qui bloquent, des systèmes incompatibles, des écrans qui se mettent à afficher des signes cabalistiques, etc.: tout cela n'est pas propice au déroulement prévisible d'une leçon qui, jusqu'ici, ne dépendait que des outils sur lesquels l'enseignant pouvait compter. Trop souvent, on se trouve devant la première loi de Murphy: "tout ce qui peut aller de travers ira de travers", ainsi que le corollaire, "Murphy était un optimiste".

Le processus de maîtrise d'une innovation comme l'informatique en classe, lui aussi, a été soigneusement étudié, et peut être découpé en étapes. Voici d'abord un modèle simplifié (Huberman, 1984).*

FIGURE 3 Le processus de maîtrise



* Huberman, M. & Miles, M.

Innovation up close: How school improvement works. New York, Plenum Press, 1984.

Bien entendu, le processus effectif n'est pas de nature aussi curvilinéaire; les choses ne sont pas si simples. La figure présentée ici gomme les plateaux, les régressions, les moments de panique. Elle n'indique pas non plus le pourcentage d'individus qui arrivent au sommet. Or, dans la plupart des recherches à ce sujet, les enseignants mettent 2 à 3 ans pour atteindre la phase intitulée "coordination initiale". Autrement dit, ils restent très longtemps à une utilisation des composantes relativement "rudimentaires" de l'innovation. Plus significatif encore: ayant atteint ce stade, la plupart des utilisateurs en restent là, à moins d'être insérés dans un réseau d'entraide relativement dense.

Pour expliquer ce phénomène, il suffit de se rendre compte de la complexité et de l'inconfort des premières phases, dont voici une description de la phase "utilisation mécanique" (voir figure 3: p. 26).

- focalisation sur le court terme, au jour le jour
- peu de temps de réflexion
- fait des modifications pour se faciliter la tâche (problèmes logistiques, organisationnels), plutôt que pour augmenter l'impact sur les élèves
- tentative pas par pas de maîtriser les tâches
- utilisation "disjointe" et "superficielle".

4.6 Les réseaux d'assistance

Ces mêmes études nous ont permis d'identifier les types, les sources et l'intensité d'assistance qui aident réellement les utilisateurs à progresser à travers ces différentes étapes de maîtrise. Pour la plupart, il s'agit d'une aide construite mais largement informelle, fournie au sein de groupes de travail intra- et inter-établissements, lesquels sont appuyés ponctuellement par des consultants externes (spécialistes, pairs plus expérimentés). Dans un premier temps, cette aide est tant socio-affective que technique, car il s'agit simplement de durer devant l'imprévisibilité, devant le sentiment de tâtonnement continu, le découragement, le sentiment de prendre toujours plus de retard par rapport au programme, etc. A bien des égards, une femme, un mari, une amie, peuvent aider davantage (mais autrement) à ce stade qu'un expert. Par la suite, l'assistance revêt un caractère nettement plus technique; elle est ponctuée surtout de démonstrations et de mini-stages chez les collègues légèrement plus expérimentés que soi, le tout dans une infrastructure relativement "lâche", c'est-à-dire, peu codifiée d'avance, et riche en moments d'échange et d'expérimentation mutuelle. Tout comme les modèles de sensibilisation, d'adoption et de maîtrise technique, ces dispositifs ont fait l'objet de plusieurs recherches, au point de pouvoir être mis en place avec une certaine efficacité et une certaine fiabilité.

Ignorer la portée et l'utilité de ces travaux, c'est s'illusionner sur les facilités et difficultés réelles de généraliser l'informatique à Genève. **Croire, par exemple, qu'une simple stratégie de "contagion" suffira à assurer l'intégration, voire la maîtrise pédagogique de l'informatique en classe, c'est faire acte de pensée magique.** On est tenté d'y croire, peut-être, parce qu'on protège ainsi la liberté de chaque enseignant de s'y intéresser ou non, tout en prétendant qu'il ne pourra pas raisonnablement rater cette occasion. C'est la facilité de la non-contrainte associée à l'attitude du Dr Pangloss. Ou bien, on préfère ce scénario parce qu'il met finalement la responsabilité sur les épaules de l'individu et non pas sur l'institution qui, le cas échéant, devra exercer des pressions univoques en faveur des pratiques jugées aptes à améliorer la qualité des apprentissages.

Ou, enfin, peut-être qu'on plaide en faveur de la stratégie de "la tâche d'huile" parce qu'elle paraissait tellement efficace pour la première génération d'adoptants, devenus vite des passionnés et des générateurs de scénarios pédagogiques prometteurs. Le piège est justement de penser que la première génération de férus d'informatique ressemble fatalement aux autres. Il est plus probable au contraire que celle-ci constitue une espèce à part, une bande d'originaux nécessitant peu d'encouragement, de contrainte, et même peu d'aide soutenue pour passer rapidement du stade de novices au stade d'experts. Si c'est cette génération-là qui, à son tour, préconise les mêmes conditions pour ses successeurs, nous manquerons le but pendant plusieurs années.

5. Conclusions

L'objectif de cette étude visait à tenter de savoir "quelles conditions il convenait de réunir pour que l'intégration de l'EAO dans les écoles dépasse le cercle de quelques initiés".

C'est bien ce que les auteurs du rapport, avec la collaboration précieuse de l'ensemble des membres de la commission, ont tenté de faire en tenant compte des principales critiques et suggestions, ainsi qu'en témoigne le tableau présenté aux pages suivantes où, dans les principaux domaines touchant l'usage de l'informatique dans le système éducatif, on s'efforce de faire le point des **acquis**, de ce qui est **en développement** et de ce qui est **prévu**.

Il n'appartient pas aux membres de la commission de porter un jugement de valeur sur cet état de situation. Selon son propre point de vue et son intérêt pour la matière, le lecteur formulera son appréciation personnelle. Il n'est pourtant pas inutile de souligner l'effort considérable qui a été consenti, aussi bien dans le cadre du centre EAO que dans les différentes écoles et les services concernés, pour promouvoir une utilisation raisonnée et efficace des moyens technologiques offerts par le support informatique, ainsi que pour exploiter au mieux les ressources disponibles.

C'est dans le domaine de **l'organisation scolaire** que les besoins continuent à se faire le plus sentir, et ceci dans plusieurs directions. Il s'avère nécessaire de poursuivre et d'intensifier les actions d'information et de trouver les moyens qui permettent de faciliter la prise de connaissance des possibilités offertes et des logiciels disponibles. Le problème des équipements demeure latent; malgré les investissements déjà consentis, on constate qu'une véritable politique d'intégration de l'EAO demande un large accès aux matériels disponibles. Il est probable que l'abaissement des coûts des machines, très sensible dans l'immédiat, offrira de nouvelles possibilités pour autant que l'on ne tombe pas dans le piège de la recherche permanente des équipements les plus performants. Il semble en revanche souhaitable de poursuivre les études relatives à la possibilité de mettre les appareils à disposition des élèves et des enseignants de manière individuelle, en dehors des cours proprement dits.

Un autre problème demande encore de nombreuses études, c'est celui qui concerne le **rôle de l'informatique dans la formation des élèves**, et ceci sur un double plan: la place de l'informatique dans le curriculum de l'élève d'une part, l'apport de l'informatique comme moyen d'apprentissage dans les autres disciplines d'autre part. L'EAO constitue-t-il un élément favorable aux apprentissages ? Dans quelles disciplines ? Sous quelle forme ? Quelles compétences nouvelles demande une société socio-économique largement informatisée ? Il n'est pas possible d'éluider ces interrogations qui demanderont aussi bien des recherches approfondies que de larges concertations dans les milieux intéressés.

D'une manière générale, les dispositifs mis en place pour la **formation des enseignants** donnent satisfaction. L'action peut être poursuivie dans le même esprit. En particulier, les clubs d'utilisateurs sont appréciés et la réalisation d'une didacthèque semble avoir répondu à un réel besoin.

Le développement de la **télématique** fait l'objet de préoccupations plus récentes. Les perspectives ouvertes sont intéressantes et les premières réalisations porteuses de promesses.

Relevons encore la nécessité d'encourager la **création de logiciels éducatifs**, aussi bien dans le cadre des centres de recherches que parmi les très nombreux enseignants intéressés. A cette égard, le lancement d'un concours ouvert à tous vise à susciter l'émergence de nouveaux produits directement utilisables dans nos écoles.

En raison des investissements consentis depuis plusieurs années, l'informatique scolaire entre dans une phase de banalisation, à la fois parce qu'elle envahit le monde extrascolaire, perfectionne ses outils, facilite l'utilisation de tout un chacun par des logiciels de plus en plus conviviaux et permet des applications didactiques qui renouvellent et améliorent certaines applications didactiques. On peut, à ce propos, parler d'un véritable élargissement du répertoire pédagogique à disposition des enseignants. Il convient cependant de ne pas se laisser griser par les performances technologiques ou par l'engouement pour certaines activités gourmandes en temps: l'essentiel est de se demander, constamment, si les conditions de travail proposées sont véritablement propice au développement des apprentissages souhaités.

Une utilisation rationnelle et cohérente de l'EAO implique à la fois une **maîtrise de l'outil**, une **solide connaissance de la discipline** enseignée, la capacité de procéder aux **transpositions didactiques** correspondant au niveau de développement et aux particularités des élèves considérés, une **vision intégrée** de l'apport de l'informatique dans le projet global de formation. De ce point de vue, l'EAO par une reformulation nouvelle des questions que se pose l'école depuis toujours, peut contribuer à une réflexion sur les processus d'enseignement et d'apprentissage.

Ainsi l'informatique, dans le système scolaire, constitue non seulement un outil à disposition des usagers, un moyen supplémentaire d'enseignement comme bien d'autres, mais elle suscite un nouvel examen de la manière par laquelle, ou plutôt des nombreuses manières par lesquelles les élèves apprennent. En ce sens, la machine ne remplace pas le maître, ou ne le décharge pas seulement de tâches répétitives ou fastidieuses, mais elle l'invite à repenser en profondeur l'essence même de son action. C'est probablement la raison pour laquelle les technologies nouvelles suscitent tant de réactions passionnelles et de controverses dans le monde enseignant.

	Ce qui est fait	Ce qui est en cours	Ce qui est envisagé
--	-----------------	---------------------	---------------------

ORGANISATION SCOLAIRE			
------------------------------	--	--	--

1	Comment organiser l'information dans les écoles	Chaque centre de concertation dispose d'1 ou 2 responsables de l'information	Etude de la diffusion de l'information au centre EAO.	Un responsable de l'information par école
2	Information et séances de démonstration pour les nouveaux logiciels	Information dans un petit nombre d'écoles	Augmentation du nombre des écoles impliquées	Une bonne information et des séances de démonstration dans toutes les écoles
3	Conditions institutionnelles	Mise à disposition d'équipements et d'ateliers dans les écoles	Information des autorités et sensibilisation du grand public	Etude portant sur l'optimisation de l'usage des moyens disponibles
4	Elèves et apprentissages	Poursuite de la réflexion sur le rôle de l'informatique dans la formation des élèves	Dans le cadre de l'EAO, étude des modifications induites par l'EAO dans l'apprentissage	<ul style="list-style-type: none"> - Développement de la formation dans un monde informatisé - Adéquation de la formation des élèves aux besoins de l'économie (écoles prof.)

	Ce qui est fait	Ce qui est en cours	Ce qui est envisagé
--	-----------------	---------------------	---------------------

FORMATION			
------------------	--	--	--

5	Renforcer l'offre de formation pour les enseignants	Nombreux cours ponctuels depuis 10 ans	55 propositions pour 91-92	Poursuite de l'effort de formation
		Projet de nouvelle formation en informatique dans l'enseignement secondaire	Mise en place d'une nouvelle formation modulaire	Démarrage de la nouvelle formation en septembre 1991

USAGE DES LOGICIELS			
----------------------------	--	--	--

6	Fonctionnement du matériel et des logiciels	Mise à disposition d'équipements dans les écoles	<ul style="list-style-type: none"> - Désignation de responsables dans certaines écoles - prêt de matériel et de logiciels 	<ul style="list-style-type: none"> - Un bon fonctionnement des équipements et une utilisation rationnelle de ceux-ci dans toutes les écoles - prêt de matériel et de logiciels
---	--	--	---	--

7	Clubs utilisateurs	Fonctionnement de 4 clubs de disciplines : <ul style="list-style-type: none"> - français - anglais - allemand - mathématiques 	Création de nouveaux clubs selon les besoins et les intérêts	Encouragement au développement des clubs et à la diffusion de leur production
---	---------------------------	---	--	---

8	Consultation de la didacthèque	Version Mac	Diffusion version PC	Consultation sur Vidéotex dès septembre 1991
---	---------------------------------------	-------------	----------------------	--

	Ce qui est fait	Ce qui est en cours	Ce qui est envisagé
--	-----------------	---------------------	---------------------

TELEMATIQUE			
--------------------	--	--	--

9	Télématique	Expériences sur RELAIS	Phase 1 du concept télématique	- phases 2 et 3 du concept - ouverture vers les disciplines
----------	--------------------	------------------------	--------------------------------	--

ENCOURAGEMENT A LA CREATION				
------------------------------------	--	--	--	--

1 0	Projets de recherche	Soutien et encadrement de projets de recherche dans tous les ordres d'enseignement		
------------	-----------------------------	--	--	--

1 1	Concours de logiciels éducatifs		Lancement d'un concours ouvert à tous	Concours ouvert d'avril à septembre 1991
------------	--	--	---------------------------------------	--

EQUIPEMENTS				
--------------------	--	--	--	--

1 2	Manque de retrodata	Plus de 50% des écoles disposent d'un retrodata	Chaque école disposera au moins d'un retrodata en 1991	2 retrodata au minimum dans chaque école
------------	----------------------------	---	--	--

1 3	Libre accès des élèves aux machines	Ouverture à certaines heures	Ouverture de centres de documentation, de centres auto-tutoriaux, etc.	Accès plus généralisé à des équipements informatiques
------------	--	------------------------------	--	---

Annexe 1

Base de données de 160 items

(cf. 3.2 pour l'origine des données)

Rappel des critères (cf. 3.3)

Critère N° 1 :

la pondération de l'item

- * = propos émanant d'un seul enseignant
- ** = propos émanant de 2 à 9 enseignants
- *** = conclusions d'un groupe de 10 à 30 enseignants

Critère N° 2 :

répartition des auteurs des items

- U = les utilisateurs
- NU = les non-utilisateurs

Critère N° 3 :

les statuts des propos

- AN = angoisse
- CO = contrainte
- FA = facteur facilitateur
- JU = justification
- ST = stratégie

Critère N° 4 :

l'objet du propos

- IN = aspects institutionnels
- EN = enseignant
- ET = enseignement
- EL = élève
- AP = apprentissage
- MA = matériel
- LO = logiciel

Cette annexe est un document à ne pas diffuser, sauf dans son intégralité et en précisant ses origines multiples et ses buts.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
*	NU	JU	EN	1. Cela prend du temps de savoir utiliser un ordinateur. Je n'ai pas le temps.
*	U	∞	IN	2. Le matériel est monopolisé par les informaticiens. Je n'ai pas envie de me battre.
*	NU	JU	EN	3. Personne n'est capable de me dire s'il vaut mieux que je m'initie à un PC ou à un Mac. Dans le doute, je m'abstiens.
*	NU	JU	EN	4. Tous ceux qui utilisent un ordinateur me disent que cela prend un certain temps pour être à l'aise avec. Je préfère faire avec ce que je connais.
*	U	∞	IN	5. Le rétrodata est monopolisé par je ne sais pas qui. Impossible de le savoir. Je ferai de l'EAO quand il y en aura dans toutes les salles de classe.
*	NU	JU	EN	6. L'ordinateur, c'est un nouveau gadget comme tant d'autres. Ça leur passera bientôt, donc inutile de perdre mon temps.
*	U	∞	IN	7. Si je veux commander des didacticiels, je ne sais même pas à qui m'adresser.
*	NU	JU	EN	8. Moi je suis littéraire, et l'ordinateur n'est pas pour moi.
*	NU	JU	EN	9. J'ai toujours eu un problème avec les machines, alors pourquoi avoir des déboires avec une machine qui n'est pas indispensable ?
*	NU	JU	EN	10. On peut faire aussi bien, si ce n'est mieux, sans ordinateur car au moins on utilise ce qu'on connaît bien.
*	NU	JU	EN	11. Quand on est un bon professeur, on n'a pas besoin de machine qui n'apporte rien de plus.
*	U	AN	EN	12. J'ai peur d'amener mes élèves dans l'atelier informatique, car je n'ai qu'une toute petite pratique. Que ferai-je si j'ai un problème ?

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
*	NU	JU	ET	13. Moi, j'apprends d'abord à mes élèves à raisonner. Pourquoi utiliser une machine qui ne raisonnera jamais comme un être humain ?
*	NU	JU	EN	14. Plus on utilise des machines, plus on déshumanise l'enseignement. Stop aux nouvelles technologies et faisons davantage de pédagogie.
*	NU	JU	ET	15. J'ai un programme à parcourir et je n'ai pas une minute à perdre. Donc, pas le temps d'aller faire joujou avec un ordinateur.
*	NU	OO	IN	16. Je ne sais absolument pas ce qu'il y a dans ma branche et, d'ailleurs, personne, dans celle-ci, n'utilise un ordinateur.
*	NU	JU	IN	17. Avec les prochaines restrictions de crédit, on ne pourra plus rien avoir; alors, cela ne sert à rien d'investir de l'énergie en pure perte.
*	NU	OO	IN	18. Si j'avais un ordinateur dans ma classe, je pourrais faire quelque chose, mais dans les conditions actuelles, c'est impossible.
*	U	JU	ET	19. Rien ne vaut une véritable expérience scientifique, même si l'ordinateur peut faire des simulations.
* *	U	FA	EN	20. Nécessité d'étapes successives (à définir) ou intégration possible à un niveau simple ? (Maîtrise de l'outil d'abord ?)
* *	U	FA	IN	21. Nécessité d'un travail collectif par discipline, de projets globaux et à long terme ?
* *	U	ST	ET	22. Faut-il (re)définir les rôles prof/élèves en fonction des environnements pédagogiques et des situations pédagogiques ?
* *	U	ST	ET	23. Une réflexion sur la discipline doit précéder toute utilisation de l'EAO, pour définir les situations dans lesquelles l'EAO peut apporter une réelle aide.
* *	U	ST	ET	24. Le recours à l'EAO ne doit se faire que dans des cas précis où la pertinence pédagogique a été établie.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
* *	U	FA	ET	25. Les situations d'utilisation ne doivent pas être trop artificielles, elles sont d'ailleurs trop peu nombreuses actuellement
* *	U	ST	EL	26. Prévoir le rôle que l'élève doit jouer.
* *	U	ST	ET	27. Définir mieux les prérequis liés à la discipline.
* *	U	ST	AP	28. Envisager plusieurs types de séquences d'utilisation pour éviter que le travail de l'élève ne devienne fastidieux
* *	U	CO	LO	29. Bonne présentation et ergonomie des produits sont trop rares, mais cela progresse...
* *	U	FA	ET	30. Il faudrait suggérer, avec les logiciels, des scénarios/protocoles d'utilisation.
* *	U	CO	MA	31. La fiabilité du matériel n'est pas toujours suffisante.
* *	U	CO	LO	32. Les possibilités simples d'adapter le logiciel aux contextes locaux ne sont pas toujours présentes
* *	U	FA	IN	33. Il faudrait favoriser l'échange, la démonstration d'expériences EAO entre collègues.
* *	U	FA	EN	34. Il serait souhaitable de prévoir l'encadrement, lors des premières utilisations d'un logiciel.
* *	U	FA	EN	35. Il est important de mieux définir les prérequis informatiques de l'enseignant.
* *	U	FA	IN	36. Comment planifier, en début d'année, pour s'assurer de la disponibilité du matériel ?

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
* *	U	ST	ET	37. Pourquoi organiser des leçons de manière assez rigides, certains produits EAO ne permettant pas ou peu l'improvisation ?
* *	U	ST	EN	38. Il faut repenser la place de l'enseignant dans la classe.
*	U	FA	LO	39. On trouve trop souvent des logiciels insatisfaisants, des logiciels sans scénario, de conception pédagogique douteuse.
*	U	∞	LO	40. Les logiciels uniquement de drill, sont pour certains, sans grande valeur d'aide.
*	U	FA	LO	41. Ne pas promouvoir les logiciels sans préoccupation ergonomique, à la présentation rébarbative et ennuyeuse.
*	U	FA	LO	42. Les logiciels fermés où il n'est pas possible d'apporter de modifications sont sans utilité. Le problème est particulièrement important quand il s'agit de contenus provenant de programmes différents, français par exemple.
*	U	∞	LO	43. Les logiciels ouverts sont plus intéressants, mais parfois difficiles d'emploi (logiciels peu conviviaux ou très complets, mais demandant un très grand investissement temps pour en faire le tour).
*	U	∞	IN	44. Pas de matériel dans la salle de cours, il faut se déplacer dans l'atelier, donc il faut réserver et avoir la chance de ne pas "tomber" en même temps qu'un cours ou qu'un autre collègue faisant de l'EAO.
*	U	∞	MA	45. Pas la bonne disquette ou la bonne version au bon moment.
*	U	∞	MA	46. La configuration des postes a été modifiée.
*	U	∞	MA	47. Il y a des problèmes de réseaux ou des postes en panne.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
*	U	∞	IN	48. Difficile de déplacer le mac plus le rétro dans la salle : il faut l'avoir réservé précédemment chez l'assistant technique et ce dernier viendra l'installer, s'il n'est pas occupé ailleurs et si on ne l'a pas averti trop tardivement.
*	U	∞	LO	49. L'apport supplémentaire des NTI est relativement pauvre, suivant le logiciel choisi.
*	U	ST	AP	50. Se fait-on un modèle suffisamment précis des apprentissages de l'élève pour en proposer des séquences sur ordinateur ? En effet, le plus souvent, le feedback n'est pas immédiat, contrairement à la situation classe.
*	U	∞	AP	51. L'EAO augmente encore la discrimination entre bons et moins bons élèves.
*	U	∞	ET	52. Il est difficile à canaliser l'activité et contrôler l'utilisation correcte des didacticiels.
*	U	∞	IN	53. La réservation de la salle implique des séquences relativement figées et peu naturelles. Il est difficile d'être spontané et, de plus, il y a beaucoup de temps perdu à la mise en place et à la mise en action.
*	U	∞	BN	54. L'absence de formation du maître ou la nécessité de formation sur le tas est une contrainte supplémentaire.
*	U	∞	BN	55. La motivation pour utiliser les nouvelles technologies n'est pas toujours suffisante, d'autant plus qu'en informatique on n'est jamais sûr de ne pas rencontrer des problèmes de tous ordres (cf. logiciels, matériels, etc.)
*	U	∞	LO	56. A partir d'un certain moment, utiliser toujours le même outil devient fastidieux. Il n'y a plus le côté ludique, en revanche, l'élève pourra toujours détourner à des fins ludiques sa présence devant l'ordinateur.
*	U	∞	EL	57. L'élève qui a des blocages face à la machine n'appréciera pas vraiment la plaisanterie.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
*	U	∞	LO	58. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue des logiciels : installation des logiciels.
*	U	∞	EL	59. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue des logiciels : prérequis informatiques pour les élèves.
*	U	∞	LO	60. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue des logiciels : logiciels "ouverts"/fermés.
*	U	∞	MA	61. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue matériel : prérequis informatiques.
*	U	∞	IN	62. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue matériel : disponibilité du matériel (heures dans l'horaire hebdomadaire et déplacements pour aller à l'atelier).
*	U	∞	MA	63. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue matériel : fiabilité.
*	U	∞	LO	64. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue du maître, de l'enseignement : manque de pertinence pédagogique de certains logiciels pour utiliser l'EAO dans les disciplines.
*	U	AN	LO	65. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue du maître, de l'enseignement : peur de la non maîtrise de la nouvelle situation créée en classe avec les NTI.
*	U	JU	EL	66. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue du maître, de l'enseignement : certains enseignants pensent que les NTI ne sont pas un outil de travail pour les élèves.
*	U	FA	ET	67. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue du maître, de l'enseignement : manque de leçons-types illustrant les meilleurs logiciels.
*	U	AN	EN	68. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue du maître, de l'enseignement : perte de la maîtrise globale d'une classe.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
*	U	FA	EN	69. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue du maître, de l'enseignement : problèmes d'encadrement pour l'enseignant qui souhaite utiliser pour la première fois un didacticiel.
*	U	JU	EN	70. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue du maître, de l'enseignement : investissement personnel trop important.
*	U	JU	EN	71. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue de l'enseigné, de l'élève : la motivation s'érousse ?
*	U	∞	IN	72. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue des causes extérieures : délais parfois trop longs pour avoir un logiciel éducatif disponible (décalage entre les concepts à enseigner à une classe, à un moment donné, et la possibilité réelle d'utilisation du produit).
*	U	∞	ET	73. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue des causes extérieures : en général, le plan d'étude, dans les disciplines, n'intègre pas les NTI dans les concepts à enseigner.
*	U	FA	IN	74. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue des causes extérieures : manque d'informations sur les logiciels existants.
*	U	FA	IN	75. Points négatifs concernant l'EAO, du point de vue des causes extérieures : manque de démonstrations d'utilisations pédagogiques des "bons logiciels".
***	U	ST	ET	76. Il est important de recentrer les problèmes posés par l'EAO sur les questions pédagogiques et d'éviter une fuite en avant d'ordre purement technologique (course aux nouveaux produits).
***	U	ST	EN	77. La plupart des enseignants qui suivent les cours ont des besoins de formation personnels et ne pensent guère aux élèves; ce qui peut être légitime au départ (desir de maîtriser de nouveaux produits) ne devrait pas empêcher de réfléchir à l'intégration d'un logiciel avec des élèves. C'est certainement aux responsables des cours de ménager plus systématiquement, dès 90-91, à part les parties de théorie et de travaux pratiques, des plages et des sujets d'exercices relatifs à l'utilisation didactique en classe.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
* * *	U	∞	EN	78. Il y a, dans cette attitude "individualiste", une certaine analogie avec la formation 1, 2, 3, 4 en informatique aux EPS.
* * *	U	∞	IN	79. Les problèmes de conditions pour la pratique de l'EAO en classe sont nombreux : <ul style="list-style-type: none"> • disponibilité des équipements, souvent "squattés" par les informaticiens à qui il faut mendier une plage horaire; • acquisition d'un rétrodata; • ignorance des logiciels achetés; • difficultés d'obtenir des informations à l'intérieur de l'école; • à certains endroits, les mécanismes de décisions sont occultes et mériteraient plus de transparence; • certains postes isolés sont attribués à un individu et de nombreux collègues souhaitent y avoir aussi accès; • certains équipements EAO sont gérés par le groupe informatique.
* * *	U	FA	IN	80. La situation devrait s'améliorer en 89-90 avec les deuxièmes ateliers et avec les acquisitions prévues au budget 90; l'excellente réponse du corps enseignant et des directions pour le séminaire du 3 mai est un signe encourageant qui montre bien les préoccupations actuelles. Les logiciels arrivent seulement maintenant avec le deuxième atelier ou avec les postes isolés.
* * *	U	ST	EN	81. Les problèmes pédagogiques dans la formation ne doivent pas être abordés uniquement du point de vue théorique (méfiance vis-à-vis de la FPSE pour certains). Il manque d'expériences concrètes, selon les uns, on se gêne, selon les autres, à montrer ses premières réalisations et expérimentations. De toutes façons, c'est fortement dépendant du logiciel choisi. La production de documents est souvent le premier pas.
* * *	U	FA	IN	82. Pour les collaborateurs du Centre EAO se pose la question : comment organiser les activités EAO dans les établissements ? Un contact avec les directions, les présidents de groupes de disciplines et les responsables informatiques paraît indispensable rapidement. Il est en effet temps de recenser : <ul style="list-style-type: none"> - le matériel disponible et/ou à commander - les logiciels achetés et/ou à commander - les personnes intéressées - les expériences en cours - les besoins en EAO.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
***	U	FA	IN	83. Comment fait-on connaître dans les écoles les logiciels achetés ? Qui les utilise ?
***	U	FA	IN	84. Comment identifier les enseignants intéressés dans une discipline ? (Le décalage entre disciplines est souvent dépendant d'un enseignant (leader) qui rayonne ensuite auprès de ses collègues).
***	U	FA	IN	85. Comment diffuser les expériences en EAO déjà réalisées ?
*	U	FA	AP	86. Buts recherchés : - non pas remplacer le maître, mais l'appuyer, l'aider, le compléter: - permettre aux enfants une série d'essais, d'exercices avec correction immédiate; - permettre aux élèves une découverte personnelle de certains aspects des problèmes examinés; - favoriser une certaine autonomie de travail et/ou le cheminement utilisé.
*	U	FA	LO	87. Quels logiciels ? Voici, plus ou moins dans l'ordre, les critères qui m'ont semblé importants : - des logiciels en français; - des commandes claires et indiquées à l'écran, des SOS, des sécurités...; - adaptés à notre plan d'étude...; - ayant un aspect accrocheur; - avec un graphisme clair, précis (avec des graduations) et, si possible, attrayant; - enfin, des programmes distribuables aux élèves, donc non protégés, et utilisables sur un maximum de machines et de cartes graphiques.
*	U	∞	IN	88. Organisation pratique ...pas si pratique que cela ! Mes classes comptent en moyenne dix-huit élèves (hétérogènes), le laboratoire d'informatique n'a que six machines et douze chaises...
*	U	∞	IN	89. Il y a peu d'heures libres au laboratoire d'informatique... mais, en fait, peu de candidats à l'EAO.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
*	U	FA	EN	90. Le fait d'enseigner la géographie et l'initiation à l'informatique me permettait un accès facile au laboratoire et une connaissance suffisante des machines.
*	U	FA	IN	91. Enfin, nous avons obtenu l'ouverture du laboratoire pendant la pause de midi (avec la présence d'un maître d'info), ce qui permet une utilisation optimale des logiciels. Les élèves peuvent commencer de les utiliser pendant les cours avec leur maître, puis continuer leur apprentissage de manière autonome pendant les heures d'ouverture.
*	U	∞	MA	92. Problèmes techniques Ils doivent être résolus avant de "débarquer" devant les machines... Pour ma part, j'ai rencontré les problèmes techniques suivants : des logiciels où l'on se perd, sans indication de ce qu'il faut faire ou de ce qui est possible; des écrans illisibles (carte graphique inadaptée); des écrans trop petits (!); des écrans trop chargés, donc peu clairs; des énormes problèmes de compatibilité des cartes graphiques. Cela, sans parler des pannes de machines, de clavier, de réseau ou des "bugs" de programme.
*	U	FA	EL	93. Les élèves aiment beaucoup travailler avec les ordinateurs, ils s'accrochent (surtout si le logiciel leur indique en permanence leur rendement), mais ils ne pardonnent guère un logiciel imparfait (ou une présentation mal faite). Pourquoi ne pas les utiliser plus souvent pour évaluer des logiciels ou améliorer un produit ?
*	U	JU	EL	94. Les élèves apprécient la patience de la machine qui répète les explications sans fatigue et admet les fautes sans jugement...
*	U	FA	EL	95. Les enfants désirent presque toujours pouvoir réutiliser les logiciels, si possible à domicile ! (Pour ma part, je leur en distribue des copies si je le peux).
*	U	AN	EN	96. Les collègues envient, ils essaient. S'ils connaissent un minimum d'informatique, ils persistent. Sinon, ils ne sont pas sûrs et ils craignent, avec raison, de se "planter" devant leurs élèves.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
*	U	AN	EN	97. Il faut aussi signaler la réaction quasi dogmatique de certains collègues. Ils craignent que l'impact de la machine magique soit trop grand, trop peu nuancé.
*	U	∞	LO	98. Utiliser, tester ce qui existe... mais on devient vite exigeant et la qualité est rare dès que l'on dépasse le stade spectacle-démonstration (même, surtout, avec les programmes professionnels...).
*	U	ST	IN	99. Créer... mais il faut bien encadrer les créateurs pour qu'ils ne s'éloignent pas trop du but (plan d'étude), il faut limiter certaines envies trop ambitieuses et, surtout, ça prend du temps, il faut des décharges (restrictions de budget !!!)
*	U	FA	EN	100. Il faudrait créer ce qui manque et dont on a besoin, c'est-à-dire créer beaucoup de petites séquences d'utilisation simple, proches des plans d'études.
*	U	ST	EN	101. Il faudrait utiliser au maximum les compétences des enseignants formés en informatique, car l'expérience pédagogique passe plus vite de l'enseignant au programmeur... si c'est la même personne.
* * *	U	FA	IN	102. Lors des séminaires EP ou manifestations du Centre EAO, beaucoup est basé sur la maîtrise des outils. Autre exemple : les clubs sont réunis autour d'outils... Mais il existe des clubs de branches !
* * *	U	ST	EN	103. La maîtrise des outils est-elle vraiment nécessaire ? Oui : les élèves (en fonction de l'âge ?) n'acceptent pas que "ça foire" l'outil doit être maîtrisé. La qualité du logiciel intervient alors fortement (maîtrise plus rapide si pas de "bugs", instructions claires, adaptation au cours nette). De toute façon, il y a 2 étapes : 1) se familiariser, s'appropriier l'outil; 2) l'utiliser en classe. Mais, les deux étapes peuvent être très proches en temps : 3 leçons d'avance ont suffi à une personne pour utiliser du traitement de texte en classe.
* * *	U	ST	ET	104. Il est essentiel de n'utiliser l'EAO qu'à bon escient, dans les cas où il apporte réellement un plus pour l'enseignement, où l'utilité pédagogique est claire. La pertinence de l'outil pour la branche doit être étudiée, les objectifs pédagogiques de l'EAO définis.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
* * *	U	ST	ET	<p>105.</p> <p>On nous a cité le cas de l'école primaire, où l'on voit en gros deux situations : l'enseignant primaire qui maîtrise l'outil, l'intègre naturellement dans le contexte de la classe, avec utilisation de LOGO et de programmes ouverts. Celui qui, en revanche, ne connaît que peu ou mal la machine fera plutôt exécuter des exercices préparés d'avance individuellement par les élèves de façon détachée du contexte général de l'enseignement.</p>
* * *	U	FA	EN	<p>106.</p> <p>On nous a signalé le parallèle entre labos de langues et ordinateurs : 10 % des commandes suffisent pour utiliser les 90 % d'un logiciel en classe : il faut freiner la course au perfectionnisme dans l'étude des logiciels de la part de certains enseignants.</p>
* * *	U	ST	EN	<p>107.</p> <p>Solution pour développer l'EAO : la tache d'huile, la contagion (pas nécessairement sournoise), l'entraînement par le collègue mordu. Cela implique aussi une aide personnalisée et répondant à un désir de l'apprenant. Ce mode de fonctionnement semble surtout possible à l'intérieur d'un établissement et/ou à l'intérieur d'une discipline.</p>
* * *	U	ST	EL	<p>108.</p> <p>On peut tout de même constater qu'une base importante est le libre accès aux machines pour les élèves et qu'avec un ordinateur qui ne juge pas de leurs résultats, certains élèves très faibles ont le courage de répondre et ainsi de progresser.</p>
* * *	U	FA	EL	<p>109.</p> <p>On pourrait conclure que deux des avantages constatés sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> - gain de temps - valorisation de l'élève d'autant plus forte que l'élève est faible.
* * *	U	AN	EN	<p>110.</p> <p>On revient sur le problème de l'imbrication avec l'informatique qui peut faire peur et qu'il faut donc replacer dans les groupes de branches.</p>
* * *	U	ST	EN	<p>111.</p> <p>On nous signale que la "méthode européenne" : recherche, développement, diffusion a déjà montré ses limites dans de nombreux domaines et semble être peu favorable aussi pour l'EAO. L'idée de la "contamination" par des vrais utilisateurs et non des informaticiens déguisés en enseignants (quand on fait beaucoup d'informatique, on devient informaticien !) enthousiasme le groupe : sus aux commissions spécialisées pour l'EAO formées d'informaticiens.</p>

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
* * *	U	ST	EN	<p>112.</p> <p>Et si le corps enseignant résiste ? Tant pis, il ne s'agit de forcer personne. Il faut plutôt essayer, décentraliser, contaminer, dissocier de l'informatique, admettre la liberté de l'enseignant à ne pas en faire. De toute façon, s'il est bien enseigné, les élèves le réclameront. Dans le temps, on enseignait bien à utiliser des craies, maintenant, les enseignants le savent peut-être par contagion !</p>
* * *	U	FA	ET	<p>113.</p> <p>Nécessité, pour intégrer l'EAO dans la pratique de classe, d'avoir un scénario pédagogique précis (et c'est seulement après que l'on fait suivre la technique).</p>
* * *	U	JU	EN	<p>114.</p> <p>Comment maintenir la motivation pour l'informatique ? L'EAO appartient à ceux qui veulent s'en servir.</p>
* * *	U	FA	LO	<p>115.</p> <p>Au Centre EAO, l'accent est porté sur la maîtrise des outils. Un bon logiciel demande moins de maîtrise et permet à tout un chacun de l'utiliser à bon escient, mais les objectifs pédagogiques doivent être bien compris.</p>
* * *	U	ST	EL	<p>116.</p> <p>Proposition : jouer sur l'effet tache d'huile avec les classes et les élèves.</p>
* * *	U	FA	EL	<p>117.</p> <p>Proposition : tabler sur les "profs" enthousiastes qui offrent le meilleur rendement en valorisant les élèves.</p>
* * *	U	FA	IN	<p>118.</p> <p>Proposition : libre accès aux machines pour les élèves.</p>
* * *	U	ST	IN	<p>119.</p> <p>Pour favoriser l'essor de l'EAO, il faut miser à fond sur les groupes de branches et favoriser au maximum les groupes d'utilisateurs.</p>
* * *	U	ST	EN	<p>120.</p> <p>Par rapport à la résistance du corps enseignant :</p> <ul style="list-style-type: none"> - principe de la tache d'huile (contagion) - respecter la liberté de chacun - les élèves se chargent de réclamer l'EAO.
* * *	U	∞	EL	<p>121.</p> <p>Certains maîtres utilisent l'atelier pour faire de la PAO ce qui le rend non disponible pour les élèves.</p>
* * *	U	FA	EN	<p>122.</p> <p>Il faut promouvoir les séminaires à caractère pédagogique et proposer des cours sur des scénarios pédagogiques avec logiciels existants.</p>

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
***	U	FA	IN	123. Dans l'annonce des cours, il serait préférable de libeller "le groupe de français propose..." et centrer le libellé sur les groupes et les aspects pédagogiques.
***	U	OO	MA	124. Points négatifs sur le matériel : - rendre les ateliers accessibles; - acquérir un rétrodata; - avoir un disque dur amovible avec les matières (produits) pour un groupe de disciplines; - lenteur des commandes de logiciels; - cours de dactylo obligatoires pour tous les élèves ???
***	U	FA	ET	125. Il est nécessaire de partir de scénarios pédagogiques et non pas de l'informatique.
***	U	FA	LO	126. Sans faire de développements importants, on peut déjà utiliser bien des logiciels standard disponibles partout, (ex. traitement de texte et enseignement du français).
***	U	FA	IN	127. Il faut favoriser la décentralisation, mais en ayant bien soin de garder des contacts entre écoles, entre ordres d'enseignement, entre collègues, entre les élèves de différents établissements.
***	U	JU	EL	128. Par rapport aux élèves, vu la pratique actuelle, il est encore trop tôt pour disserter sur les difficultés.
***	U	FA	IN	129. Par rapport aux élèves : il est important de favoriser la mise à disposition des machines en dehors des ateliers.
***	U	FA	EL	130. Par rapport aux élèves : on devrait porter l'action sur l'EAO et l'appui pédagogique.
***	U	FA	IN	131. L'information, dans les écoles, doit être largement disponible, mais il faut absolument éviter le jargon trop spécialisé.
***	U	FA	EN	132. Le maître d'informatique peut être d'une grande utilité pour aider en classe, lors des premières expériences d'un collègue.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
***	U	FA	IN	133. Par rapport à la diffusion de l'information, la communication entre collègues et établissements devrait exister de manière télématique.
***	U	ST	IN	134. Pour le développement de logiciels éducatifs, il faut mettre en oeuvre des structures de soutien, cf. texte "Quel soutien pour les créateurs de didacticiels ?"
***	U	FA	IN	135. Pour encourager les maîtres non initiés, il serait important d'avoir à disposition quelques cassettes vidéo de présentation de l'EAO.
***	U	FA	IN	136. Pour faciliter le développement de produits adaptés au plan d'étude, la connaissance des outils de développement et d'une méthodologie de création de scénarios pédagogiques sont à soutenir fortement.
***	U	∞	IN	137. Par rapport au matériel : manque de souplesse horaire.
***	U	∞	LO	138. Par rapport aux logiciels : certaines installations de logiciels éducatifs sont difficilement utilisables dans l'environnement MS DOS ("bug", pas très convivial !!!, etc.).
***	U	FA	IN	139. L'information dans les écoles doit être revue et améliorée.
***	U	FA	IN	140. Donner la possibilité aux élèves d'avoir accès aux ordinateurs à la bibliothèque (cf. ex. du collège Claparède).
***	U	FA	IN	141. Favoriser la création d'équipes interdisciplinaires pour mettre en oeuvre des scénarios pédagogiques.
*	U	ST	IN	142. Dans l'enseignement spécialisé, ce qui prime c'est la réflexion psychopédagogique, et l'informatique n'apparaît que comme un moyen, parmi d'autres, d'atteindre les objectifs de formation.
*	U	FA	EL	143. Dans ce secteur, la motivation pour l'EAO est évidente, à la mesure des possibilités qu'elle offre aux handicapés.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
*	U	∞	LO	144. Beaucoup de logiciels et d'interfaces ne sont pas adaptés aux nombreux types de handicaps.
*	U	∞	LO	145. Il est difficile de se tenir au courant des nouveaux produits informatiques.
*	U	ST	BN	146. La formation continue sur le terrain est à organiser dans un contexte interdisciplinaire, malgré les difficultés rencontrées en ce domaine (problèmes de collaboration, de mentalité).
*	U	JU	BN	147. Pour le généraliste qu'est l'enseignant primaire, l'informatique est un outil parmi d'autres.
*	U	JU	BN	148. Il y a peu d'outils informatiques dans l'enseignement primaire qui puissent motiver les enseignants.
*	U	∞	IN	149. L'implantation de l'EAO se heurte moins à la surcharge des programmes qu'à une gestion de classe inadaptée et à une philosophie de l'enseignement trop frileuse.
*	U	FA	EL	150. Pistes à suivre : création d'EAO par les élèves, soutien des initiatives des enseignants, prise en compte des besoins et des motivations plutôt qu'arrosage systématique.
*	U			151. Etat de la situation au CO : en moyenne 5 à 10 maîtres de chaque collège ont pratiqué de l'EAO.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
*	U	FA	ET	152. Malgré la difficulté de récolter les informations, il a paru nécessaire de commencer à constituer une base de donnée sur l'utilisation pédagogique de l'informatique.
*	U	FA	EN	153. La formation des enseignants est très diverse. Beaucoup souhaitent un encadrement pour pratiquer l'EAO (utilisation des machines, exploitation pédagogique des logiciels), notamment lors des premières leçons et proposent que soit à disposition un spécialiste de la discipline connaissant l'EAO.
*	U	ST	EN	154. Comme les laboratoires de langues, l'EAO n'a pas vocation de remplacer l'enseignant, mais de constituer un appoint à son enseignement.
*	U	JU	EN	155. L'EAO n'a pas été adoptée par les maîtres, d'ailleurs on ne peut pas parler d'EAO en soi, mais par rapport aux disciplines.
*	U	FA	EN	156. C'est là où s'expriment les besoins réels, à savoir au niveau des disciplines et des clubs d'utilisateurs, que des solutions peuvent apparaître.
*	U	FA	IN	157. Ce n'est pas seulement dans le cadre des ateliers que l'EAO peut vraiment se développer, mais dans l'ensemble de l'école.
*	U	JU	EN	158. Le vrai problème est de chercher les raisons pour lesquelles les enseignants n'adoptent pas l'EAO. Chez les non convaincus, il y a ceux pour qui l'EAO n'a pas démontré son utilité et ceux qui n'ont pas été associés assez tôt à la réflexion sur l'EAO.

Critère1	Critère2	Critère3	Critère4	Textes
*	U	FA	EN	159. Un langage-auteur comme Hypercard, grâce à ses caractéristiques, séduit les utilisateurs et les conduit à l'EAO.
*	U	FA	IN	160. Il faut encourager la création, en proposant, par exemple, un concours de logiciels.